

**ГОУ ВПО РОССИЙСКО-АРМЯНСКИЙ (СЛАВЯНСКИЙ)  
УНИВЕРСИТЕТ**

Составлен в соответствии с  
государственными требованиями к  
минимуму содержания и уровню  
подготовки выпускников по  
направлению «Менеджмент» и  
Положением «Об УМКД РАУ».

**УТВЕРЖДАЮ:**

Директор института  
Арамян Ж.Б.  
«18» июля 2023 г.



Институт: Экономики и Бизнеса  
*Название института*

Кафедра: Управления и бизнеса

*Название кафедры*

Автор: ст.преподаватель Аршакян Армен Аршакович  
*Ученое звание, ученая степень, Ф.И.О*

**УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКИЙ КОМПЛЕКС**

Дисциплина: «Разработка финансовых продуктов для энергетической сферы»

*Код и название дисциплины согласно учебному плану*

Магистерская программа: Менеджмент в энергетике

Направление: 38.04.02 Менеджмент  
*Код и название направления*

**ЕРЕВАН**

## **1. Анотация**

Финансовые продукты для энергетического сектора необходимы для его развития. Концепция управления финансовыми продуктами в сфере энергетики в настоящее время является одним из основных межсекторальных и риск-ориентированных подходов, используемых финансовыми организациями. Риски для энергетического сектора и финансовых организаций могут возникнуть в связи с приобретением и использованием любых финансовых продуктов при продаже, продвижении продуктов или услуг энергетического сектора, что связано не только с новизной и сложностью отдельных финансовых продуктов в энергетическом секторе, но и их продвижению и продаже в различных финансовых учреждениях с различными подходами, а также характеристиками целевых групп потребителей.

Концепция управления финансовыми продуктами в сфере энергетики имеет межотраслевой характер, подлежит гармонизации с требованиями различных сегментов финансового рынка и должна выявлять и управлять рисками, включать систему мониторинга с момента внесения финансового продукта на рынок и его продажу и на протяжении всего срока его эксплуатации. А для энергетических компаний их использование потребителями требует пересмотра систем продаж и адаптации к требованиям рынка.

## **2. Цели и задачи дисциплины**

Цель курса – получить знания, которые будут способствовать

- принятию управленческих решений, направленных на повышение экономической эффективности организации,
- принятию управленческих решений о выборе финансовых продуктов, изменению существующих и разработке новых методов анализа, исходя из конкретных задач,
- развитию полученных результатов, анализ и выводы в современной экономической реальности.

Задачи курса:

- изучить предложения финансовых продуктов в сфере энергетики и тенденции их развития, представить инструментарий для принятия решений по ним,
- проанализировать выбор финансовых продуктов в сфере энергетики, оценку эффективности их применения и критерии их выбора,
- выявить факторы, влияющие на управленческие решения относительно финансовых продуктов,

- представить особенности разработки и продвижения финансовых продуктов в сфере энергетики.

### **3. Место дисциплины в структуре образовательной программы**

Дисциплина относится к профессиональному циклу. Для изучения данного курса студент должен располагать знаниями микроэкономики, менеджмента, маркетинга и правопедения. Данная дисциплина должна последовать изучению курсов, касающихся организационному поведению, разработке управленческих решений, информационным технологиям, эконометрике, менеджменту и маркетингу.

### **4. Требования к уровню освоения содержания дисциплины**

Формируемые компетенции:

- УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла;
- УК-6 Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки;
- ОПК-2 Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач;
- ОПК-4 Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций;
- ПК-4 способностью управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями;
- ПК-6 способностью использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач;
- ПК-7 способностью использовать количественные и качественные методы для проведения прикладных исследований и управления бизнес-процессами, готовить аналитические материалы по результатам их применения;
- ПК-8 владением методами экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде;

- ПК-9 способностью обобщать и критически оценивать результаты исследований актуальных проблем управления, полученные отечественными и зарубежными исследователями

В результате изучения рассматриваемой дисциплины выпускник должен:

|                               |   |
|-------------------------------|---|
| Знать                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>• теоретические основы принятия управленческих решений по финансовым продуктам в сфере энергетики,</li> <li>• система методов и средств оценки эффективности управленческих решений и рыночной активности финансовых продуктов в сфере энергетики,</li> <li>• Особенности организации, контроля и управления экономической деятельностью финансовых товарных рынков в сфере энергетики.</li> </ul> |
| Уметь                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>• провести оценку деятельности рынков финансовых продуктов, разработанных для энергетического сектора;</li> <li>• анализировать критерии принятия и выбора управленческих решений относительно финансовых продуктов в сфере энергетики,</li> <li>• анализировать эффективность управленческих решений относительно финансовых продуктов.</li> </ul>  |
| Иметь представление           | <ul style="list-style-type: none"> <li>• О законодательных и нормативных документах, регулирующие взаимоотношения в сфере энергетики</li> </ul>   |
| Уметь использовать информацию | <ul style="list-style-type: none"> <li>• применять нормативно-правовую основу деятельности финансовых товарных рынков в сфере энергетики,</li> <li>• провести исследования международного опыта методологической системы эффективности управленческих решений по финансовым продуктам в сфере энергетики.</li> </ul>  |

### 5. Структура и содержание дисциплины

Изучение данного курса включает три вида занятий: лекционный цикл, практические занятия и самостоятельная работа студентов. Лекционные занятия проводятся в аудитории. Практические занятия проводятся в аудитории и на предприятиях сферы энергетики. Самостоятельная работа включает в себя работу в библиотеке и медиаклассе, проведение научных исследований, составление заявки на получение лицензии.

| Виды учебной работы   | Всего, в<br>акад.<br>часах |
|---|----------------------------|
| <b>1. Общая трудоемкость изучения дисциплины по семестрам, в т. ч.:</b>   | <b>108</b>                 |
| 1.1. Аудиторные занятия, в т. ч.:   | <b>18</b>                  |
| 1.1.1. Лекции   | <b>0</b>                   |
| 1.1.2. Практические занятия, в т. ч.                                      | <b>18</b>                  |
| 1.1.3. Семинары   |                            |
| 1.1.4. Лабораторные работы  |                            |
| 1.1.5. Другие виды (практические занятия на предприятиях<br>туриндустрии) |                            |
| 1.2. Самостоятельная работа, в т. ч.:                                     |                            |
| 1.2.1. Подготовка к экзаменам   | <b>63</b>                  |
| 1.2.2. Другие виды самостоятельной работы, в т.ч. (указать)               |                            |
| 1.2.2.1. Письменные домашние задания                                      |                            |
| 1.2.2.2. Курсовые работы  |                            |
| 1.2.2.3. Эссе и рефераты  |                            |
| 1.2.2.4. Другое (указать)   |                            |
| 1.3. Консультации   |                            |
| 1.4. Другие методы и формы занятий  |                            |
| Итоговый контроль (экзамен, зачет, диф. зачет - указать)                  | <b>экзамен</b>             |

**Распределение объема дисциплины по темам и видам учебной работы**

| Разделы и темы дисциплины   | Практ.<br>занятия (ак.<br>часов) |
|---|----------------------------------|
| <b>1</b>  |                                  |
| <b>Модуль 1. Теоретические и методологические основы разработки финансовых продуктов для сферы энергетики (Общая часть)</b> | <b>9</b>                         |
| Тема 1. Особенности финансовых продуктов для энергетики, их назначение и проблемы   | 3                                |
| Тема 2: Роль финансовых продуктов в принятии управленческих решений в энергетическом секторе                                | 3                                |
| Тема 3: Применение финансовых продуктов для энергетического сектора и оценка экономических рисков                           | 3                                |

|  |           |
|--|-----------|
| <b>Модуль 2. Обоснование эффективности рынков финансовых продуктов для энергетического сектора (Особенная часть)</b> | <b>9</b>  |
| Тема 4. Основные модели организации рынков финансовых продуктов для энергетики.                                      | 5         |
| Тема 5: Взаимодействие и сотрудничество энергетического сектора и финансовых организаций РА                          | 4         |
| <b>ИТОГО</b>   | <b>18</b> |

### **Содержание разделов и тем дисциплины**

#### **Модуль 1. Теоретические и методологические основы разработки финансовых продуктов для сферы энергетики (Общая часть)**

##### **Тема 1. Особенности финансовых продуктов для энергетики, их назначение и проблемы.**

Сущность, назначение и проблемы финансовых продуктов.

Особенности финансовых продуктов для энергетики, порядок и этапы разработки финансовых продуктов

##### **Тема 2: Роль финансовых продуктов в принятии управленческих решений в энергетическом секторе**

Концепция управления финансовыми продуктами для сферы энергетики, профессиональные проблемы финансового менеджера

Роль финансовых продуктов в принятии управленческих решений в энергетическом секторе

##### **Тема 3: Применение финансовых продуктов для энергетического сектора и оценка экономических рисков**

принятие оптимальных управленческих решений относительно финансовых продуктов в сфере энергетики

состав и структура затрат на финансовые продукты в сфере энергетики

экономические риски, виды, оценка, средства и инструменты применения финансовых продуктов в сфере энергетики

**Раздел 2: Обоснование эффективности рынков финансовых продуктов для энергетического сектора (Особенная часть)**

**Тема 4. Основные модели организации рынков финансовых продуктов для энергетики.**

Основные модели организации рынков финансовых продуктов для энергетической отрасли

Оценка и прогнозирование спроса и предложения.

Оценка факторной эластичности

**Тема 5: Взаимодействие и сотрудничество энергетического сектора и финансовых организаций РА**

Взаимодействие и сотрудничество энергетического сектора и финансовых организаций РА

Анализ нормативно-правовой базы

**6. Методический блок, материалы по оценке и контролю знаний,**

Курс обучения рассчитан на 1 семестр с 2-мя модулями. Промежуточный и итоговый контроль осуществляется в письменном виде и с помощью самостоятельной работы. При изучении дисциплины используются активные и интерактивные формы проведения занятий: моделирование и разбор конкретных ситуаций, просмотр и обсуждение видеоматериалов с целью формирования и развития профессиональных навыков обучающихся.

**Перечень вопросов к экзамену**

1. Особенности, сущность, назначение и проблемы финансовых продуктов
2. Особенности финансовых продуктов для энергетики,
3. порядок и этапы разработки финансовых продуктов
4. концепция управления финансовыми продуктами для сферы энергетики,
5. проблемы финансового менеджера в сфере энергетике
6. Роль финансовых продуктов в принятии управленческих решений в энергетическом секторе
7. принятие оптимальных управленческих решений по финансовым продуктам в сфере энергетики
8. Состав и структура затрат на финансовые продукты в сфере энергетики
9. Экономические риски, виды, оценка, средства и инструменты использования финансовых продуктов в сфере энергетики

10. Основные модели организации рынков финансовых продуктов для энергетической отрасли
11. Оценка и прогнозирование спроса и предложения.
12. Оценка факторной эластичности
13. Взаимодействие и сотрудничество энергетического сектора и финансовых организаций РА
14. Анализ нормативно-правовой базы

#### **6. Учебно-методическое обеспечение , списки рекомендуемой литературы**

1. Закон РА "Об энергетике", принятой Национальным Собранием РА 7 марта 2001 г.
2. Закон РА "О банках и банковской деятельности", принятой Национальным Собранием РА 30 июня 1996 года.
3. Закон РА "О привлечении банковских депозитов", принятой Национальным Собранием РА 17 июня 2008 года.
4. "Методика расчета тарифов в электроэнергетической системе, порядок установления и пересмотра тарифов" Решение Комиссии по регулированию общественных услуг РА N520-Н от 29 ноября 2022 года Комиссии по регулированию общественных услуг РА, Решение Комиссии по регулированию общественных услуг РА от 1 ноября 2013 года №374 об утверждении порядка лицензирования в сфере энергетики РА,
5. Решение Комиссии по регулированию общественных услуг РА от 28 декабря 2019 года N516-Н об утверждении правил оптовой торговли электроэнергией в РА,
6. Решение Комиссии по регулированию общественных услуг РА от 28 декабря 2019 года N522-Н об утверждении сетевых правил передачи электроэнергии в РА,
7. Решение Комиссии по регулированию общественных услуг РА от 28 декабря 2019 года N523-Н об утверждении сетевых правил распределения в РА,
8. Экономика и управление предприятиями энергетики. Учебник для учебы. высшее образование учеб.заведения / Т.Ф. Басова, Е.И. Борисов, В.В. Бологова и другие; Под ред. Н.Н. Кожевникова. - М. Издательский центр «Академия», 2014. – 432 с.
9. Экономика и управление в современной электроэнергетике России. Пособие для руководителей электроэнергетических компаний / под ред. А.Б. Чубайса. - М. НП «КОНЦ ЕЕС», 2019. – 616 с.
10. Основы функционирования рынков электроэнергии. Учебно-методическое пособие / Л.В. Ширяева и др. ; под редакцией Л.В. Ширяева. - М. : ЗАО «УК КЭУ», 2019. 404 с.
11. Энергетическая экономика. учеб.пособие для узов/ Н.Д. Рогалев, А.Г. Зубкова, И.В.

- Мастерова и другие; под редакцией Н.Д. Рогалева. - М. Издательство МИИ, 2018.
12. Ценообразование и налогообложение. школа / И. К. Салимжанов, О. В. Португалова, Э. А. Морозова; под редакцией И. К. Салимжанова. - М. : Проспект, 2016. - 424 с.
  13. Армстронг М., С. Коуэн и Дж. Викерс. Регуляторная реформа: Экономический анализ и британский опыт, MIT Press, 1994 г.
  14. Брили Р.А. и С.К. Майерс. Принципы корпоративных финансов, McGraw-Hill, Пятое
  15. Международное издание, 1996 г.
  16. Хиггинс, Р.К. Анализ финансового менеджмента, Ирвин МакГроу-Хилл, Нью-Йорк, 2011 г.
  17. Милгром П. и Дж. Робертс. Экономика, организация и менеджмент, Прентис Холл, Нью-Джерси, 2012 г.
  18. Регман, Р. Расчет необходимого дохода, Курс по регулированию цен и тарифов, Региональная организация энергетиков (ЭРРА), Будапешт, 2016 г.
  19. Стофт, С.: Экономика энергосистемы. Проектирование рынков электроэнергии, IEEE Press, 2012 год
  20. Вискузи В.К., Дж.М. Вернон и Дж.Э. Харрингтон-младший. (2000), «Экономика: Регулирование и антимонопольное законодательство», Кембридж, Массачусетс, MIT Press.
  21. Момджян М. Б., Баграмян Г. Б. «Ценообразование в организациях и энергетике» (текст лекции, тираж. 100 экз., 155 стр.) ТДД338.5(042.4), ГМД65.9(0)25ц7. Издательство Экономист, 2011 ISBN978-9939-61-048-1
  22. Момджян М. Б., Баграмян Г. Б. Руководство по сервисному обслуживанию «Глава 17. Рынок электроэнергии, показатели обслуживания населения», Издательство «Экономист», 2022, ISBN 978-9939-61-247-8, стр. 419-424,
  23. Публикации сайта Комиссии по регулированию общественных услуг РА: [www.psrc.am](http://www.psrc.am)