

**ГОУ ВПО РОССИЙСКО-АРМЯНСКИЙ (СЛАВЯНСКИЙ)  
УНИВЕРСИТЕТ**

Составлен в соответствии с  
государственными требованиями к  
минимуму содержания и уровню  
подготовки выпускников по  
направлению «Менеджмент» и  
Положением «Об УМКД РАУ».

**УТВЕРЖДАЮ:**

Директор института  
Арамян Ж.Б.  
«18» июля 2023 г. № 2



Институт: Экономики и Бизнеса

Кафедра: Управления и бизнеса  
Автор: ст.преп. Сафарян Артур Маратович  
*Ученое звание, ученая степень, Ф.И.О*

**УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКИЙ КОМПЛЕКС**

Дисциплина: «Основы государственной политики и государственного регулирования энергетики»

Магистерская программа: Менеджмент в энергетике

Направление: 38.04.02 Менеджмент  
*Код и название направления*

**ЕРЕВАН**

## **1. Анотация**

Согласно законодательству о регулировании общественных услуг, уполномоченный орган правительства РА в сфере энергетики непосредственно реализует государственную политику в сфере энергетики в пределах своей компетенции, а также поддерживает государственное регулирование сферы энергетики. Основными принципами государственной политики в сфере энергетики являются:

- а) содействие конкуренции и эффективной деятельности в сфере энергетики и создание необходимых условий для развития конкурентной среды;
- б) регулирование деятельности энергетического сектора;
- в) разделение экономической деятельности, государственного управления и регулирующих функций;
- г) обеспечение защиты прав потребителей и хозяйствующих субъектов в сфере энергетики и баланс интересов;
- д) эффективное использование местных энергетических запасов, возобновляемых источников энергии и применение направленных на это экономических и правовых механизмов;
- е) поощрение инвестиций в энергетический сектор;
- ж) обеспечение прозрачности лицензируемой деятельности в сфере энергетики;
- з) обеспечение безопасности энергетической отрасли;
- и) содействие энергетической независимости республики, включая диверсификацию импортных и местных энергоресурсов и обеспечение максимального использования производственных мощностей;
- к) обеспечение охраны окружающей среды.
- л) содействие научно-техническому прогрессу и внедрению новых энергоэффективных и энергосберегающих технологий, подготовка и обучение кадров;
- м) содействие формированию и развитию энергетических рынков;
- м) защита интересов уязвимых потребителей;
- н) гарантия недискриминационного доступа и подключения к сетям передачи и распределения.

При этом регулирование в сфере государственных услуг является частью государственной политики, целью которой является обеспечение баланса интересов потребителей и лиц, осуществляющих регулируемую деятельность в сфере государственных услуг (далее - регулируемые лица). ) в соответствии со стратегической политикой отрасли путем реализации своих полномочий, определенных законами, создавать для деятельности

регулируемых лиц единые условия, способствовать формированию и развитию конкурентных рынков и способствовать эффективному использованию ресурсов.

Основными средствами регулирования являются:

- а) лицензирование деятельности, установление лицензионных условий и их контроль;
- в) определение тарифов.
- г) определение типовых форм или обязательных условий договоров на поставку электрической энергии (мощности), тепловой энергии или природного газа и (или) оказания услуг, заключаемых между лицензиатами, а также с потребителями;
- д) определение рыночных правил и положений;
- е) определение регулирующим органом правовых актов в пределах его компетенции, контроль за их исполнением;
- ж) определение требований к качеству обслуживания;
- з) предоставление согласия на инвестиционные проекты, представленные лицензиатами, в целях их полного или частичного включения или отклонения в будущих тарифах;
- и) осуществление мониторинга деятельности лицензированных лиц.

Учитывая вышеизложенное, государственная политика и регулирование в энергетическом секторе отвечает интересам поставщиков и потребителей и является одним из ключей к бесперебойной и надежной работе сектора.

## **2. Цели и задачи дисциплины**

Цель курса – научить студентов принципам, особенностям, инструментам государственной политики и регулирования в сфере энергетики, а также соответствующей нормативно-правовой базе.

Задачами курса являются:

- изучение теоретических и методических основ государственной политики и регулирования в сфере энергетики,
- анализ особенностей государственной политики и регулирования в сфере энергетики, - выявление факторов, влияющих на реализацию государственной политика и регулирования в сфере энергетики и оценка их влияния,
- изучение международного опыта.

## **3. Место дисциплины в структуре образовательной программы**

Дисциплина относится к профессиональному циклу. Для изучения данного курса студент должен располагать знаниями микроэкономики, менеджмента, маркетинга и правоведения. Данная дисциплина должна последовать изучению курсов, касающихся

организационному поведению, разработке управленческих решений, информационным технологиям, эконометрике, менеджменту и маркетингу.

#### **4. Требования к уровню освоения содержания дисциплины**

- **Компетенции:**

- УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий;
- УК-4 Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия;
- УК-5 Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия;
- УК-6 Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки;
- ОПК-1 Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления;
- ОПК-3 Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды;
- ПК-3 способен руководить проектами реинжиниринга бизнес-процессов промышленной организации с использованием современных информационных технологий;
- ПК-4 способностью управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями;
- ПК-6 способностью использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач;
- ПК-7 способностью использовать количественные и качественные методы для проведения прикладных исследований и управления бизнес-процессами, готовить аналитические материалы по результатам их применения

В результате изучения рассматриваемой дисциплины выпускник должен:

Знать	<ul style="list-style-type: none"> <li>• теоретические и методологические основы государственной политики и регулирования в сфере энергетики,</li> <li>• систему методов и средств государственной политики и регулирования в сфере энергетики,</li> <li>• систему и структуру показателей результатов государственной политики и регулирования,</li> <li>• теоретические и методологические основы контроля за выполнением требований, установленных в рамках государственной политики и регулирования.</li> </ul>
Уметь	<ul style="list-style-type: none"> <li>• осуществлять анализ показателей результатов государственной политики и регулирования;</li> <li>• оценить факторы, влияющие на них,</li> <li>• проанализировать влияние государственной политики и регулирования на бесперебойную и надежную работу экономики и потребителей.</li> </ul>
Иметь представление	<ul style="list-style-type: none"> <li>• О законодательных и нормативных документах, регулирующие взаимоотношения в сфере энергетики</li> </ul>
Уметь использовать информацию	<ul style="list-style-type: none"> <li>• применять нормативно-правовую базу для реализации государственной политики и регулирования в сфере энергетики,</li> <li>• проводить исследования международного опыта государственной политики и регулирования.</li> </ul>

### 5. Структура и содержание дисциплины

Изучение данного курса включает три вида занятий: лекционный цикл, практические занятия и самостоятельная работа студентов. Лекционные занятия проводятся в аудитории. Практические занятия проводятся в аудитории и на предприятиях сферы энергетики. Самостоятельная работа включает в себя работу в библиотеке и медиаклассе, проведение научных исследований, составление заявки на получение лицензии.

Виды учебной работы	Всего, в акад. часах
<b>1. Общая трудоемкость изучения дисциплины по семестрам, в т. ч.:</b>	<b>144</b>
1.1. Аудиторные занятия, в т. ч.:	<b>40</b>
1.1.1. Лекции	<b>10</b>
1.1.2. Практические занятия, в т. ч.	<b>30</b>
1.1.3. Семинары	
1.1.4. Лабораторные работы	
1.1.5. Другие виды (практические занятия на предприятиях туриндустрии)	
1.2. Самостоятельная работа, в т. ч.:	<b>77</b>
1.2.1. Подготовка к экзаменам	
1.2.2. Другие виды самостоятельной работы, в т.ч. (указать)	
1.2.2.1. Письменные домашние задания	
1.2.2.2. Курсовые работы	
1.2.2.3. Эссе и рефераты	
1.2.2.4. Другое (указать)	
1.3. Консультации	<b>4</b>
1.4. Другие методы и формы занятий	
Итоговый контроль (экзамен, зачет, диф. зачет - указать)	<b>экзамен</b>

**Распределение объема дисциплины по темам и видам учебной работы**

Разделы и темы дисциплины	Всего (ак. часов)	Лекции (ак. часов)	Практ. заняти я (ак. часов)
<b>1</b>	<b>2=3+4+5</b>	<b>3</b>	<b>4</b>
<b>Модуль 1. Теоретические и методологические основы государственной политики и регулирования в сфере энергетики (Общая часть)</b>	<b>20</b>	<b>5</b>	<b>15</b>
Тема 1. Особенности государственной политики и регулирования в сфере энергетики и применяемые меры.	6	1	5
Тема 2. Система результативных показателей государственной политики и регулирования в сфере энергетики и ее структура.	7	2	5
Тема 3. Особенности осуществления контроля за выполнением требований, установленных в рамках государственной политики и	7	2	5

<b>Модуль 2. Методологические основы реализации государственной политики и регулирования в отдельных сферах энергетической отрасли (Особенная часть)</b>	<b>20</b>	<b>5</b>	<b>15</b>
Тема 4: Государственная политика и система регулирования в электроэнергетической системе	10	3	7
Тема 5: Государственная политика и система регулирования в системе газоснабжения	10	2	8
<b>ИТОГО</b>	<b>40</b>	<b>10</b>	<b>30</b>

### Содержание разделов и тем дисциплины

#### Модуль 1. Теоретические и методологические основы государственной политики и регулирования в сфере энергетики (Общая часть)

##### Тема 1. Особенности государственной политики и регулирования в сфере энергетики и применяемые меры.

Необходимость государственной политики и регулирования в сфере энергетики, особенности организации государственной политики и регулирования в сфере энергетики, меры, направленные на государственную политику и регулирование.

##### Тема 2. Система результативных показателей государственной политики и регулирования в сфере энергетики и ее структура.

Система результативных показателей государственной политики и регулирования в сфере энергетики, ее элементы и структура, полномочия и ответственность органа, реализующего государственную политику в сфере энергетики, разработки и реализации стратегических планов в области энергетики, полномочия и ответственность органа, осуществляющего государственное регулирование в сфере энергетики, функции государственной политики и регулирования, взаимодействие органов

##### Тема 3. Особенности осуществления контроля за выполнением требований, установленных в рамках государственной политики и регулирования.

Государственное управление в сфере энергетики, особенности контроля за деятельностью регулируемых компаний в сфере энергетики, система мониторинга показателей, инструменты осуществления контроля за государственной политикой и регулированием в

сфере энергетики, меры, ответственность за нарушение требований законодательства, условий лицензии и иных правовых актов

## **Модуль 2. Методологические основы реализации государственной политики и регулирования в отдельных сферах энергетической отрасли (Особенная часть)**

### **Тема 4: Государственная политика и система регулирования в электроэнергетической системе**

Государственное управление в электроэнергетической системе, особенности контроля за деятельностью регулируемых компаний в электроэнергетической системе, система мониторинга показателей, инструменты осуществления контроля за государственной политикой и регулированием в электроэнергетической системе, меры, ответственность за нарушение требований законодательства, условий лицензии и иных правовых актов

### **Тема 5. Государственная политика и система регулирования в системе газоснабжения.**

Государственное управление в системе газоснабжения, особенности контроля за деятельностью регулируемых компаний в системе газоснабжения, система мониторинга показателей, инструменты, меры, меры, ответственность за нарушение требований законодательства, лицензионных условий и иных правовых актов в системе газоснабжения

## **6. Методический блок, материалы по оценке и контролю знаний,**

Курс обучения рассчитан на 1 семестр с 2-мя модулями. Промежуточный и итоговый контроль осуществляется в письменном виде и с помощью самостоятельной работы.

### **Перечень вопросов к экзамену**

1. Необходимость государственной политики и регулирования в сфере энергетики,
2. Особенности организации государственной политики и регулирования в сфере энергетики,
3. Меры, направленные на государственную политику и регулирование
4. Система показателей результата государственной политики и регулирования в сфере энергетики, ее элементы и структура,
5. Полномочия и ответственность органа, реализующего государственную политику в области энергетики,

6. Разработка и реализация стратегических планов в сфере энергетики, полномочия и ответственность органа, осуществляющего государственное регулирование в сфере энергетики,
7. Взаимодействие государственной политики и контролирующих органов
8. Государственное управление в сфере энергетики,
9. Особенности контроля за деятельностью регулируемых компаний в сфере энергетики,
10. Система мониторинга показателей в сфере энергетики,
11. Инструменты и средства осуществления контроля за государственной политикой и регулированием в сфере энергетики,
12. Ответственность за нарушение требований законодательства, лицензионных условий и иных правовых актов в области энергетики
13. Государственное управление в электроэнергетической системе,
14. Особенности контроля за деятельностью регулируемых компаний в электроэнергетической системе,
15. Система мониторинга показателей в энергосистеме,
16. Инструменты, средства осуществления контроля за государственной политикой и регулированием в электроэнергетической системе,
17. Ответственность в энергосистеме за нарушение законодательства, лицензионных условий и требований иных правовых актов.
18. Государственное управление в системе газоснабжения,
19. Особенности контроля за деятельностью регулируемых компаний в системе газоснабжения,
20. Система контроля показателей в системе газоснабжения,
21. Инструменты, меры по осуществлению контроля за государственной политикой и регулированием в системе газоснабжения, ответственность в системе газоснабжения за нарушение законодательства, лицензионных условий и требований иных правовых актов.

При изучении дисциплины используются активные и интерактивные формы проведения занятий: моделирование и разбор конкретных ситуаций, просмотр и обсуждение видеоматериалов с целью формирования и развития профессиональных навыков обучающихся.

#### **6. Учебно-методическое обеспечение , списки рекомендуемой литературы**

1. Закон РА "Об энергетике", принятой Национальным Собранием РА 7 марта 2001 г.
2. Закон РА "О лицензировании", принятой Национальным Собранием РА 30 мая 2001 г.
3. Решение Комиссии по регулированию общественных услуг РА от 1 ноября 2013 года

- №374 об утверждении порядка лицензирования в сфере энергетики РА,
4. Решение Комиссии по регулированию общественных услуг РА от 28 декабря 2019 года N516-Н об утверждении правил оптовой торговли электроэнергией в РА,
  5. Решение Комиссии по регулированию общественных услуг РА от 28 декабря 2019 года N522-Н об утверждении сетевых правил передачи электроэнергии в РА,
  6. Решение Комиссии по регулированию общественных услуг РА от 28 декабря 2019 года N523-Н об утверждении сетевых правил распределения в РА,
  7. Экономика и управление предприятиями энергетики. Учебник для учебы. высшее образование учеб.заведения / Т.Ф. Басова, Е.И. Борисов, В.В. Бологова и другие; Под ред. Н.Н. Кожевникова. - М. Издательский центр «Академия», 2014. – 432 с.
  8. Экономика и управление в современной электроэнергетике России. Пособие для руководителей электроэнергетических компаний / под ред. А.Б. Чубайса. - М. НП «КОНЦ ЕЭС», 2019. – 616 с.
  9. Основы функционирования рынков электроэнергии. Учебно-методическое пособие / Л.В. Ширяева и др. ; под редакцией Л.В. Ширяева. - М. : ЗАО «УК КЭУ», 2019. 404 с.
  10. Энергетическая экономика. учеб.пособие для узов/ Н.Д. Рогалев, А.Г. Зубкова, И.В. Мастерова и другие; под редакцией Н.Д. Рогалева. - М. Издательство МИИ, 2018.
  11. Ценообразование и налогообложение. школа / И. К. Салимжанов, О. В. Португалова, Э. А. Морозова; под редакцией И. К. Салимжанова. - М. : Проспект, 2016. - 424 с.
  12. Армстронг М., С. Коуэн и Дж. Викерс. Регуляторная реформа: Экономический анализ и британский опыт, MIT Press, 1994 г.
  13. Брили Р.А. и С.К. Майерс. Принципы корпоративных финансов, McGraw-Hill, Пятое
  14. Международное издание, 1996 г.
  15. Хиггинс, Р.К. Анализ финансового менеджмента, Ирвин МакГроу-Хилл, Нью-Йорк, 2011 г.
  16. Милгром П. и Дж. Робертс. Экономика, организация и менеджмент, Прентис Холл, Нью-Джерси, 2012 г.
  17. Регман, Р. Расчет необходимого дохода, Курс по регулированию цен и тарифов, Региональная организация энергетиков (ЭРРА), Будапешт, 2016 г.
  18. Стофт, С.: Экономика энергосистемы. Проектирование рынков электроэнергии, IEEE Press, 2012 год
  19. Вискузи В.К., Дж.М. Вернон и Дж.Э. Харрингтон-младший. (2000), «Экономика: Регулирование и антимонопольное законодательство», Кембридж, Массачусетс, MIT Press.
  20. Момджян М. Б., Баграмян Г. Б. «Ценообразование в организациях и энергетике»

(текст лекции, тираж. 100 экз., 155 стр.) ТДД338.5(042.4), ГМД65.9(0)25ц7.

Издательство Экономист, 2011 ISBN978-9939-61-048-1

21. Момджян М. Б., Баграмян Г. Б. Руководство по сервисному обслуживанию «Глава 17. Рынок электроэнергии, показатели обслуживания населения», Издательство «Экономист», 2022, ISBN 978-9939-61-247-8, стр. 419-424,
22. Публикации сайта Комиссии по регулированию общественных услуг РА:  
[www.psrc.am](http://www.psrc.am)