

**ГОУ ВПО РОССИЙСКО-АРМЯНСКИЙ (СЛАВЯНСКИЙ)  
УНИВЕРСИТЕТ**

Составлен в соответствии с  
государственными требованиями к  
минимуму содержания и уровню  
подготовки выпускников по  
направлению \_\_\_\_\_ и  
Положением «Об УМКД РАУ».

**УТВЕРЖДАЮ:**

Директор института  
Арамян Ж.Б.

“18” июля 2023 г. № 2



Институт:

Экономики и Бизнеса

Кафедра:

Управления и бизнеса

Автор:

к.э.н., доцент Искандарян Давид Самвелович

***УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКИЙ КОМПЛЕКС***

Дисциплина:

Управление проектами в области информационных технологий

Для магистратуры:

очной формы обучения

Направление:

38.04.02 Менеджмент

**ЕРЕВАН**

## **1. Аннотация**

Курс «Управление проектами в области информационных технологий» знакомит студентов с основами проект менеджмента в сфере информационных технологии, выбор методов управления зависимо от типов проект и возможностей, структуры организации. Изучает вес цикл процессов по управлению проекта.

В курсе углубляются знания студентов в области создание основного документа для начала проекта в процесс инициализации, создание и согласование плана проекта со всеми заинтересованными сторонами проекта, исполнение и контроль проекта, и в конце уже закрытие проекта.

Данный курс необходим для студентов всех управленческих специальностей особенно в сфере информационных технологий, так как вместе с изучением ИТ проект менеджмента он дает комплексное представление о функционировании современной управление проектами.

## **2. Требования к исходным уровням знаний и умений студентов**

Успешное обучение по курсу «Управление проектами в области информационных технологий» предполагает наличие знаний, полученных в результате освоения курсов «Управление проектами в области информационных технологий», «Гибкое (Agile) управление проектами», «Виды/Подходы гибкого управление проектами».

После завершения программы студенты должны:

- ✓ УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий;
- ✓ УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла;
- ✓ ОПК-2 Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач;
- ✓ ОПК-3 Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды;
- ✓ ПК-4 способностью управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями;
- ✓ ПК-5 способностью разрабатывать корпоративную стратегию, программы организационного развития и изменений и обеспечивать их реализацию.

## **3. Учебная программа**

### **3.1. Цели и задачи дисциплины**

• *Целью дисциплины является:*

- формирование у студентов магистерского обучения системы знаний об основных концепциях и методологии управления проектами, как эффективного инструмента реализации стратегических целей и задач организации,
- обучение навыкам практического применения полученных теоретических знаний в управлении проектами различных типов.

• *Задачи дисциплины включают:*

- формирование знаний о современных стандартах и методологиях управления проектами, программами и портфелем проектов,
- формирование знаний об основных методах, процессах и инструментах отбора проектов, определения задач проекта, планирования их исполнения в соответствии с утвержденными сроками, бюджетом, требованиями по качеству, стандартам и спецификациям проекта,
- формирование знаний и базовых навыков, необходимых для составления плана проекта, включая бюджет, иерархическую структуру и временной график работ проекта, эффективного исполнения работ проекта, включая активный мониторинг и контроль реализации плана проекта в рамках выделенных ресурсов, запланированных сроков, в соответствии с техническими требованиями, спецификациями проекта и соответствующими стандартами качества,

#### 4. Трудоемкость дисциплины и виды учебной работы по учебному плану.

Виды учебной работы	Всего, в акад. часах
<b>1</b>	
<b>1. Общая трудоемкость изучения дисциплины по семестрам , в т. ч.:</b>	<b>108</b>
1.1. Аудиторные занятия, в т. ч.:	
1.1.1. Лекции	<b>0</b>
1.1.2. Практика	<b>16</b>
1.2. Самостоятельная работа, в т. ч.:	<b>92</b>
Итоговый контроль (Зачет)	зачет

#### 5. Распределение весов по формам контроля

	Вес формы текущего контроля в результирующей оценке текущего контроля			Вес формы промежуточного контроля в итоговой оценке промежуточного контроля			Вес итоговых оценок промежуточных контролей в результирующей оценке промежуточного контроля			Вес оценки посещаемости, результирующей оценки промежут. контролей и оценки итог. контроля в результирующей оценке итогового контроля		
<b>Вид учебной</b>	<b>M1</b>			<b>M1</b>								

<b>работы/контроля</b>								
Контрольная работа				0.6				
Устный опрос (семинары.)	1							
Вес результирующей оценки текущего контроля в итоговых оценках промежут. контролей				0.4				
Вес итоговой оценки 1-го промежуточного контроля в результирующей оценке промежут. контролей							0.3	
Вес итоговой оценки 2-го промежуточного контроля в результирующей оценке промежут. контролей							0.3	
Вес итоговой оценки 3-го промежуточного контроля в результирующей оценке промежут. контролей т.д.							0.4	
Вес результирующей оценки промежуточных контролей в резульtir. оценке итогов. контроля								0.4
<b>Экзамен/зачет (оценка итогового контроля)</b>								0.6
	$\Sigma = 1$			$\Sigma = 1$			$\Sigma = 1$	$\Sigma = 1$

### 5.1. Формы и содержания текущего, промежуточного и итогового контролей

- Текущий контроль. Текущий контроль проводится с целью определения качества усвоения лекционного материала в форме устных и письменных опросов на семинарских занятиях.
- Итоговый контроль по курсу. Для контроля усвоения данной дисциплины учебным планом предусмотрен экзамен.

## 6. Содержание дисциплины:

### 6.1. Тематический план по учебному плану:

Темы дисциплины	Всего (ак. часов)	Лекции (ак. часов)	Практ. занятия (ак. часов)	Семинары (ак. часов)
<b>1</b>				
<b>Модуль 1:</b>				
<b>Тема 1. Что такое Agile, как оно работает/устроено.</b>			<b>4</b>	
<b>Тема 2. SCRUM Фреймворк</b>			<b>4</b>	
<b>Тема 3. Канбан Фреймворки</b>			<b>4</b>	
<b>Тема 4. ScrumBan как идеальный гибрид</b>			<b>4</b>	

Итого:			16	
--------	--	--	----	--

## **6.2 Темы**

### **6.2.1. Что такое Agile, как оно работает/устроено.**

В содержании этой темы внесены основные понятия, описание Agile проект менеджмента. Будет предоставлена информация по истории Agile-а, Agile манифеста, отдельных лиц и взаимодействия над процессами и инструментами, рабочего программного обеспечения по полной документации, реагирование на изменение в соответствии с планом, почему Agile? Как Agile отличается? , жизненный цикл разработки по Agile, как определить, когда использовать Agile.

### **6.2.2. Scrum Фреймворк.**

В это чате будет описано что такое Scrum, цикл спринта - постоянное совершенствование, существующие роли в структуре Scrum, Product Owner, Scrum Master и другие роли, что такое спринт, планирование спринта, калькуляция velocity, как быть с Scrum-ом, определение сделанного, Scrum митинги, Product backlog and Scrum backlog, анализ работ, оценка завершения, основные проблемы в команде Scrum.

### **6.2.3. Kanban Фреймворки.**

В это чате будет описано что такое Lean, история Lean-а, что такое Kanban, Kanban вытяжная система, очереди и лимиты, свободное пространство, срочная работа, теория очереди, оценка/прикидка в Kanban-е, метрика, закон маленького для команды Kanban, кумулятивная диаграмма, основные проблемы в команде Kanban.

### **6.2.4 ScrumBan как идеальный гибрид.**

В это чате будет представлено Scrum vs Kanban сходство, Scrum vs Kanban отличие, что такое ScrumBan, уровни и реализации, планирование, ежедневный Standup, ретроспективы, примеры ScrumBan команд, сравнение и использование изученных методов.

## **6.3 Литература**

### Основная литература

- *Agile: Оценка и планирование проектов, Майк Кон,*
- *Agile-менеджмент: Лидерство и управление командами Юрген Апело*
- *Рецензия на Дэвид Андерсон Канбан. Альтернативный путь в Agile*
- *Scrum Революционный метод управления проектами, Джефф Сазерленд*
- *Управление продуктом в Scrum Agile-методы для вашего бизнеса, Роман Пихлер*
- *Постигая Agile Ценности, принципы, методологии, Эндрю Стеллман и Дженнифер Грин*
- *Гибкие методологии разработки. Вольфсон Борис*

### Интернет ресурсы

- *Институт Управления Проектами – PMI: <https://www.pmi.org/>*
- *Руководитель Проекта – PM- <https://www.projectmanager.com/resources>*
- *Project Management - <https://www.projectmanagement.com/> (webinars)*