

**ГОУ ВПО Российско-Армянский (Славянский)  
университет**

Утверждено  
Директор Института Арамян Ж.Б.  
«14» июля 2025, протокол №6



**УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКИЙ КОМПЛЕКС ДИСЦИПЛИНЫ**

**Наименование дисциплины: Б1.О.06 Экономика фирмы**

**Автор (ы) \_\_\_\_\_ Хачатрян М.Г.**  
*Ф.И.О, ученое звание (при наличии), ученая степень (при наличии)*

**Направление подготовки: 38.03.01 Экономика**  
**Наименование образовательной программы: Экономика**

## 1. АННОТАЦИЯ

### 1.1. Краткое описание содержания данной дисциплины:

Для полноценной профессиональной подготовки специалиста экономиста необходимо изучение курса «Экономика фирмы». Данный курс рассматривает основные ключевые организационно-управленческие и экономико-технологические вопросы формирования, деятельности и развития фирм. В условиях рынка, фирма является важнейшей составляющей, необходимым элементом, и именно поэтому, необходимо рассматривать формы и методы деятельности фирмы. Требованием времени является обучение молодых специалистов-экономистов основам курса, изучение вопросов экономики и организации производства, ознакомление с базовыми понятиями и принципами менеджмента и маркетинга фирм, теоретические основы организации материально-технического и трудового потенциала фирм. Программа курса включает проведение лекционных часов и семинарских занятий. В ходе изучения дисциплины осуществляется промежуточный контроль успеваемости студентов. Он проводится в форме компьютеризированных тестов или групповых проектов.

### 1.2. Трудоемкость 4 ECTS, 144 часов

форма итогового контроля: экзамен

### 1.3. Результаты освоения программы дисциплины:

| Код компетенции | Наименование компетенции                                                                                                                                                   | Код индикатора достижения компетенций | Наименование индикатора достижений компетенций                                     |
|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| УК-2;           | Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений | УК-2.1                                | Знать:<br>Основы и принципы проектного управления.                                 |
|                 |                                                                                                                                                                            | УК-2.2                                | Уметь:<br>Формулировать цели и задачи в рамках поставленной цели.                  |
|                 |                                                                                                                                                                            | УК-2.3                                | Владеть:<br>Навыками проектного управления и планирования.                         |
| УК-3;           | Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде                                                                                        | УК-3.1                                | Знать:<br>Основы теории коммуникации и межличностного взаимодействия.              |
|                 |                                                                                                                                                                            | УК-3.2                                | Уметь:<br>Устанавливать и поддерживать эффективные коммуникации с членами команды. |
|                 |                                                                                                                                                                            | УК-3.3                                | Владеть:<br>Навыками активного слушания и                                          |

|        |                                                                                                                        |         |                                                                                                       |
|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|        |                                                                                                                        |         | эмпатии.                                                                                              |
| ОПК-1; | Способен применять знания (на промежуточном уровне) экономической теории при решении прикладных задач;                 | ОПК-1.1 | Знать:<br>Основные концепции и модели микро- и макроэкономики.                                        |
|        |                                                                                                                        | ОПК-1.2 | Уметь:<br>Применять экономические модели для анализа рыночных ситуаций.                               |
|        |                                                                                                                        | ОПК-1.3 | Владеть:<br>Навыками проведения экономических расчетов и анализа данных.                              |
| ОПК-5  | Способен использовать современные информационные технологии и программные средства при решении профессиональных задач. | ОПК-5.1 | Знать:<br>Основы информационных технологий и их применения в профессиональной деятельности.           |
|        |                                                                                                                        | ОПК-5.2 | Уметь:<br>Эффективно использовать офисные программы для подготовки документов, отчетов и презентаций. |
|        |                                                                                                                        | ОПК-5.3 | Владеть:<br>Навыками работы с операционными системами и основными приложениями.                       |

## 2. УЧЕБНАЯ ПРОГРАММА

### 2.1. Цели и задачи дисциплины:

Целью курса «Экономика фирмы» является ознакомление студентов с особенностями деятельности хозяйственных субъектов, современного экономического механизма, действующего в условиях рынка и конкуренции. Приобретенные знания позволят студентам сформировать представление об экономике фирмы, развить понимание природы современных фирм, в определенной степени помогут выработать навыки обоснования экономических решений, помогут анализировать и обосновывать стратегии и тактики поведения современных фирм в конкурирующей рыночной среде, а также подготовить студентов к дальнейшим исследованиям в области изучения различных вопросов экономики.

### 2.2. Трудоемкость дисциплины и виды учебной работы (в академических часах и зачетных единицах) *(удалить строки, которые не будут применены в рамках дисциплины)*

| Виды учебной работы                                                     | Всего, в акад. часах | Распределение по семестрам |
|-------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------------|
|                                                                         |                      | 6 сем                      |
| 1                                                                       | 2                    | 3                          |
| <b>1. Общая трудоемкость изучения дисциплины по семестрам, в т. ч.:</b> | <b>144</b>           | <b>144</b>                 |
| 1.1. Аудиторные занятия, в т. ч.:                                       | <b>68</b>            | <b>68</b>                  |

|                                                                   |                |                |
|-------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| 1.1.1.Лекции                                                      | <b>34</b>      | <b>34</b>      |
| 1.1.2.Практические занятия, в т. ч.                               | <b>34</b>      | <b>34</b>      |
| 1.1.2.1. Обсуждение<br>прикладных проектов                        |                |                |
| 1.1.2.2. Кейсы                                                    |                |                |
| 1.1.2.3. Деловые игры,<br>тренинги                                |                |                |
| 1.1.2.4. Контрольные<br>работы                                    |                |                |
| 1.1.2.5. Другое (указать)                                         |                |                |
| 1.1.3.Семинары                                                    |                |                |
| 1.1.4.Лабораторные работы                                         |                |                |
| 1.1.5.Другие виды (указать)                                       |                |                |
| 1.2.Самостоятельная работа, в т. ч.:                              | <b>49</b>      | <b>49</b>      |
| 1.2.1. Подготовка к экзаменам                                     |                |                |
| 1.2.2. Другие виды<br>самостоятельной работы, в<br>т.ч. (указать) |                |                |
| 1.2.2.1.Письменные домашние<br>задания                            |                |                |
| 1.2.2.2.Курсовые работы                                           |                |                |
| 1.2.2.3.Эссе и рефераты                                           |                |                |
| 1.2.2.4.Другое (указать)                                          |                |                |
| 1.3. Консультации                                                 |                |                |
| 1.4. Другие методы и формы занятий                                | <b>27</b>      | <b>27</b>      |
| Итоговый контроль                                                 | <b>Экзамен</b> | <b>Экзамен</b> |

## 2.3. Содержание дисциплины

### 2.3.1. Тематический план и трудоемкость аудиторных занятий (модули, разделы дисциплины и виды занятий) по рабочему учебному плану

| Разделы и темы дисциплины                                                                                                                                                        | Всего<br>(ак. часов)    | Лекции<br>(ак.<br>часов) | Практ.<br>Занятия<br>(ак.<br>часов) | Семинары<br>(ак. часов) | Лабор.<br>(ак.<br>часов) |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|--------------------------|-------------------------------------|-------------------------|--------------------------|
| <b>1</b>                                                                                                                                                                         | <b>2=3+4+5+6<br/>+7</b> | <b>3</b>                 | <b>4</b>                            | <b>5</b>                | <b>6</b>                 |
| <b>Модуль 1 Общая характеристика<br/>фирмы: цели, задачи, функции и<br/>структура.</b>                                                                                           |                         |                          |                                     |                         |                          |
| Тема 1.1 Задачи и содержание курса<br>"Экономика фирмы". Сущность и<br>определение предприятия, организации<br>и фирмы. Сущность, определение и<br>признаки предпринимательства. |                         | <b>2</b>                 |                                     | <b>2</b>                |                          |

|                                                                                                                |  |   |  |   |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---|--|---|--|
| Тема 1.2 Фирма, как основной субъект предпринимательской деятельности. Правовые основы функционирования фирмы. |  | 2 |  | 2 |  |
| Тема 1.3 Виды и классификация фирм. Интеграция и объединения фирм.                                             |  | 2 |  | 2 |  |
| Тема 1.4 Внешняя и внутренняя среда фирмы. Производственная структура и инфраструктура фирмы.                  |  | 2 |  | 2 |  |
| Тема 1.5 Организационная структура фирмы.                                                                      |  | 2 |  | 2 |  |
| Тема 1.6 Основные средства фирмы.                                                                              |  | 2 |  | 2 |  |
| Тема 1.7 Оборотные средства фирмы.                                                                             |  | 2 |  | 2 |  |
| Тема 1.8 Персонал фирмы.                                                                                       |  | 2 |  | 2 |  |
| Тема 1.9 Мотивация и оплата труда на фирме                                                                     |  | 2 |  | 2 |  |
| Промежуточный контроль I (Тест)                                                                                |  |   |  |   |  |
| <b>Модуль 2 Управление и регулирование фирмы.</b>                                                              |  |   |  |   |  |
| Тема 3.1 Финансовые ресурсы фирмы.                                                                             |  | 4 |  | 2 |  |
| Тема 3.2 Управление фирмой.                                                                                    |  | 2 |  | 2 |  |
| Тема 3.3 Планирование и прогнозирование деятельности фирмы. Бизнес план фирмы.                                 |  | 4 |  | 2 |  |
| Тема 3.4 Маркетинговая деятельность фирмы.                                                                     |  | 2 |  | 2 |  |
| Тема 3.5 Логистика фирмы.                                                                                      |  | 2 |  | 2 |  |
| Тема 3.6 Инвестиционные и коммерческие механизмы                                                               |  | 2 |  | 2 |  |
| Итоговый контроль (Групповые работы)                                                                           |  |   |  |   |  |
| <b>ИТОГО</b>                                                                                                   |  |   |  |   |  |

### 2.3.2. Краткое содержание разделов дисциплины в виде тематического плана

#### Модуль 1. Общая характеристика фирмы: цели, задачи, функции и структура.

## **Тема 1.1 Задачи и содержание курса "Экономика фирмы". Сущность и определение предприятия, организации и фирмы. Сущность, определение и признаки предпринимательства.**

Предмет и задачи курса. Объект изучения курса. Место и роль фирмы (предприятия) в обществе. Общие черты фирм. Определение понятий предприятие, фирма, организация. Фирма и предприятие в системе рыночного хозяйства. Фирма как основная предпринимательская структура. Основные характеристики юридического лица. Определение коммерческих и некоммерческих фирм. Предпринимательство, как основа рыночной экономики. Основные признаки и принципы предпринимательства. "Предприниматель" и "менеджер".

## **Тема 1.2 Фирма, как основной субъект предпринимательской деятельности. Правовые основы функционирования фирмы.**

Особенности производственных организаций. Производственный процесс, как основа деятельности фирмы. Главная цель и миссия создания и функционирования фирм. Главные направления деятельности фирм. Важнейшие задачи фирмы. Создание и регистрация фирмы. Ликвидация и реорганизация фирмы. Стадии жизненного цикла предприятия (фирмы).

## **Тема 1.3 Виды и классификация фирм. Интеграция и объединения фирм.**

Признаки классификации фирм. Классификация фирм по организационно-правовым формам. Определение уставного капитала (фонда). Товарищества и его виды. Преимущества и недостатки товариществ. Определение общества с ограниченной ответственностью (ООО). Преимущества и недостатки ООО. Производственный кооператив, определение, преимущества и недостатки. Основные характеристики унитарных предприятий. Факторы, влияющие на выбор организационно-правовой формы. Объединение фирм. Виды и формы интеграции фирм.

## **Тема 1.4 Внешняя и внутренняя среда фирмы. Производственная структура и инфраструктура фирмы.**

Определение понятий внешняя и внутренняя среда фирмы. Микросреда и макросреда фирмы. Взаимодействие фирмы, а с различными факторами внешней среды. государственные органы управления, поставщики, потребители и конкуренты, как факторы прямого воздействия. Основные факторы внешней макросреды фирмы. Подвижность внешней среды. Производственная структура фирмы (предприятия) и ее главные элементы. Производственная и непроизводственную инфраструктура предприятия. Характеристики и типы производства.

## **Тема 1.5 Организационная структура фирмы.**

Основные типы организационных структур. Определение и характеристики линейной, функциональной, линейно-функциональной, линейно-штабной, дивизиональной, проектной и матричной структур. Преимущества и недостатки различных структур управления. Требования к структуре управления. Основные факторы и условия организационной структуры фирмы. Основные законы рациональной организации фирм.

## **Тема 1.6 Основные средства фирмы.**

Определение материальных, нематериальных и финансовых активов фирмы. Структура хозяйственных средств предприятия. Понятие, состав и структура основных средств производственной фирмы. Движимая и недвижимая часть основных фондов. Экономическое назначение и классификация основных производственных фондов. Учет и оценка основных средств. Виды оценки основных производственных фондов. Износ и амортизация основных средств. Виды износа и амортизации основных производственных фондов.

## **Тема 1.7 Оборотные средства фирмы.**

Понятие, классификация, состав и структура оборотных средств фирмы. Структура оборотных средств: оборотные производственные фонды и фонды обращения. Показатели

оборачиваемости оборотных средств. Показатели использования оборотных средств. Определение потребности фирмы в оборотных средствах. Основы нормирования оборотных средств.

### **Тема 1.8 Персонал фирмы.**

Персонал фирмы и его структура. Количественные, качественные и структурные характеристики. Определение и состав промышленно-производственный персонала фирмы. Профессионально-квалификационная структура кадров. Определение списочной, явочной и среднесписочной численности работников фирмы. Потребность в персонале и факторы, влияющие на потребность. Показатели движения персонала. Эффективность использования персонала фирмы. Производительность труда. Методы исчисления объема производства. Понятие трудоемкости.

### **Тема 1.9 Мотивация и оплата труда на фирме.**

Определение и виды мотивации персонала фирмы. Главные рычаги мотивации. Основные формы стимулирования работников. Оплата труда персонала фирмы. Номинальная и реальная заработная плата. Управление заработной платой. Тарифные и бестарифные системы оплаты труда. Сдельная и повременная форма оплаты труда. Фонд оплаты труда и его составляющие.

## **Модуль 2. Управление и регулирование фирмы.**

### **Тема 2.1 Финансовые ресурсы фирмы.**

Финансовые ресурсы: определение и назначение финансовых ресурсов. Определение потребности фирмы в финансовых ресурсах. Источники обеспечения фирмы финансовыми ресурсами. Классификация внутренних и внешних источников финансирования. Прибыль и доходочный капитал. Доходы и расходы фирмы. Себестоимость продукции, элементы себестоимости и затраты, образующие себестоимость. Определение и распределение прибыли. Виды прибыли. Рентабельность продукции и производства. Финансовая отчетность. Ценовая

политика фирмы. Функции цены. Затратный и ценностный процесс ценообразования. Определение цены продукции и группы цен. Формирование цен.

## **Тема 2.2 Управление фирмой.**

Функции и задачи управления фирмой. Определение менеджмента. Уровни менеджмента. Принципы управления и менеджмента. Иерархия управления, как инструмент для реализации целей фирмы. Процесс управления компанией и его составляющие: планирование, организация, руководство, контроль. Методы управления и их группы. Авторитарный, либеральный и демократический стили управления.

## **Тема 2.3 Планирование и прогнозирование деятельности фирмы. Бизнес план фирмы.**

Определение планирования, как один из экономических методов управления. Принципы оценки эффективности планирования. Классификация планирования по признакам. Этапы процесса планирования. Методы, используемые при планировании. План фирмы и его основные разделы. Интервал планирования и прогнозирование. Основная функция прогноза и практическая задача прогнозирования. Основные признаки и ступени стратегического планирования. Этапы оперативно-производственного планирования. Определение бизнес-плана фирмы. Основные разделы бизнес-плана фирмы.

## **Тема 2.4 Маркетинговая деятельность фирмы.**

Роль маркетинга в определении перспектив развития фирмы. Функции и цели маркетинга. Стратегия маркетинга и категории, лежащие в основе стратегий маркетинга. Характеристика составляющих стратегии маркетинга. Определение конкурентоспособности. Четыре основных типа стратегии конкурентной борьбы. Процессом управления маркетингом, и его этапы. Логика маркетинга. Варианты организации службы маркетинга. SWOT анализ: основные составляющие.

## **Тема 2.5 Логистика фирмы.**

Логистика управление всеми видами потоков. Цели и задачи логистики. Объект и предмет изучения логистики Материальный, информационный и финансовый поток фирмы. Шесть правил логистики. Логистические операции, функции и цепи. Принципы построения логистических систем. Толкающие и тянущие логистические системы. Определение запасов производства. Основные системы поставок запасов. Закупочная, сбытовая логистика. Операционный менеджмент, как ключевая логистическая функция по управлению материальными потоками. Логистический канал: типы посредников и квалификационные признаки. Логистическая концепция MRP и JIT. Преимущества и недостатки.

## **Тема 2.6 Инвестиционные и коммерческие механизмы.**

Понятие аренда. Использование арендных механизмов. Договор аренды, стороны договора, виды договора. Лизинг, как вид аренды и его отличительные особенности. Определение финансового, оперативного и возвратного лизинга. Особенности лизингового договора. Прямой и косвенный лизинг. Определение франчайзинг, как смешанная форма крупного и малого предпринимательства. Содержание франчайзинговых отношений. Три вида франчайзинга: товарный, производственный и деловой франчайзинг.

## **2.4. Модульная структура дисциплины с распределением весов по формам контролей**

| Формы контролей                                                                                  | Вес формы (форм) текущего контроля в результирующей оценке текущего контроля (по модулям) |    | Вес формы промежуточного контроля в итоговой оценке промежуточного контроля |    | Вес итоговой оценки промежуточного контроля в результирующей оценке промежуточных контролей |    | Вес итоговой оценки промежуточного контроля в результирующей оценке промежуточных контролей (семестровой оценке) |  | Веса результирующей оценки промежуточных контролей и оценки итогового контроля в результирующей оценке итогового контроля |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|----|-----------------------------------------------------------------------------|----|---------------------------------------------------------------------------------------------|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|                                                                                                  | М1 <sup>1</sup>                                                                           | М2 | М1                                                                          | М2 | М1                                                                                          | М2 |                                                                                                                  |  |                                                                                                                           |  |
| <b>Вид учебной работы/контроля</b>                                                               |                                                                                           |    |                                                                             |    |                                                                                             |    |                                                                                                                  |  |                                                                                                                           |  |
| Контрольная работа <i>(при наличии)</i>                                                          |                                                                                           |    |                                                                             |    |                                                                                             |    |                                                                                                                  |  |                                                                                                                           |  |
| Устный опрос <i>(при наличии)</i>                                                                |                                                                                           |    |                                                                             |    |                                                                                             |    |                                                                                                                  |  |                                                                                                                           |  |
| Тест <i>(при наличии)</i>                                                                        |                                                                                           |    |                                                                             |    |                                                                                             |    |                                                                                                                  |  |                                                                                                                           |  |
| Лабораторные работы <i>(при наличии)</i>                                                         |                                                                                           |    |                                                                             |    |                                                                                             |    |                                                                                                                  |  |                                                                                                                           |  |
| Письменные домашние задания <i>(при наличии)</i>                                                 |                                                                                           |    |                                                                             |    |                                                                                             |    |                                                                                                                  |  |                                                                                                                           |  |
| Реферат <i>(при наличии)</i>                                                                     |                                                                                           |    |                                                                             |    |                                                                                             |    |                                                                                                                  |  |                                                                                                                           |  |
| Эссе <i>(при наличии)</i>                                                                        |                                                                                           |    |                                                                             |    |                                                                                             |    |                                                                                                                  |  |                                                                                                                           |  |
| Проект <i>(при наличии)</i>                                                                      |                                                                                           |    |                                                                             |    |                                                                                             |    |                                                                                                                  |  |                                                                                                                           |  |
| <i>Другие формы (при наличии)</i>                                                                |                                                                                           |    |                                                                             |    |                                                                                             |    |                                                                                                                  |  |                                                                                                                           |  |
| Веса результирующих оценок текущих контролей в итоговых оценках промежуточных контролей          |                                                                                           |    |                                                                             |    |                                                                                             |    |                                                                                                                  |  |                                                                                                                           |  |
| Веса оценок промежуточных контролей в итоговых оценках промежуточных контролей                   |                                                                                           |    |                                                                             |    |                                                                                             |    |                                                                                                                  |  |                                                                                                                           |  |
| Вес итоговой оценки 1-го промежуточного контроля в результирующей оценке промежуточных контролей |                                                                                           |    |                                                                             |    |                                                                                             |    |                                                                                                                  |  |                                                                                                                           |  |
| Вес итоговой оценки 2-го промежуточного контроля в результирующей оценке                         |                                                                                           |    |                                                                             |    |                                                                                             |    |                                                                                                                  |  |                                                                                                                           |  |

<sup>1</sup> Учебный Модуль

|                                                                                              |              |              |              |              |              |              |              |              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| промежуточных контролей                                                                      |              |              |              |              |              |              |              |              |
| Вес результирующей оценки промежуточных контролей в результирующей оценке итогового контроля |              |              |              |              |              |              |              |              |
| <b>Вес итогового контроля (Экзамен/зачет)</b> в результирующей оценке итогового контроля     |              |              |              |              |              |              |              |              |
|                                                                                              | $\Sigma = 1$ | $\Sigma = 1$ | $\Sigma = 1$ | $\Sigma = 1$ | $\Sigma = 1$ | $\Sigma = 1$ | $\Sigma = 1$ | $\Sigma = 1$ |

### 3. Теоретический блок *(указываются материалы, необходимые для освоения учебной программы дисциплины)*

#### 3.1. Рекомендуемая литература:

##### а) Основная литература

1. Экономика предприятия (Фирмы). Учебник под редакцией профессора О.И. Волкова и доцента О.В. Девяткина. Москва, ИНФРА-М, 2007
2. Экономика фирмы. Учебное пособие для студентов вузов. Ростов-на-Дону, “Феникс”, 2006
3. Справочник директора предприятия. Москва, ИНФРА-М, 2007
4. Экономика предприятия. Учебник и практикум по редакции В.Д. Грибова и В.П. Грузинова. Москва, «Финансы и статистика», 2005.
5. Экономика предприятия (Фирмы). Практикум под редакцией профессора В.Я. Позднякова, доцента В.М. Прудникова. Москва, ИНФРА-М, 2008
6. Экономика предприятия. В.А Швандар, В.П Праслова. Тесты, задачи, ситуации. Москва «Банки и биржи» Издательское объединение «ЮНИТИ» 1997.
7. Экономика предприятия. Практикум под редакцией Л.Н Нехорошевой и Л.А. Лобан. Минск, БГЭУ 2004.

##### б) Дополнительная литература

1. Ю.И. Ребрин<sup>[1]</sup> Основы экономики и управления производством<sup>[1]</sup> Конспект лекций. Таганрог: Издательство ТРТУ, 2000.
2. Г.Я Гольдштейн. Основы Менеджмента. Таганрог: Издательство ТРТУ, 1997
3. Е.Г. Непомнящий, Экономика и управление предприятием: Конспект лекций

**в) Другие источники**

<http://www.aup.ru/books/i010.htm>

<http://www.studfiles.ru/dir/cat29/subj1374/file15177/view153448.html>

<http://www.baikalcenter.com/page-t1.html>

4. **Фонды оценочных средств (указываются материалы, необходимые для проверки уровня знаний в соответствии с содержанием учебной программы дисциплины).**

**4.1. Пример теста:**

**8. Издержки, которые не связаны с объёмом производств**

- a) переменные
- b) постоянные
- c) маржинальные
- d) валовые

**9. Объём производства равен 20. Переменные издержки равны 80 д. е. Постоянные издержки равны 120 д. е. Рассчитайте общие издержки.**

- a) 4000
- b) 200
- c) 800
- d) 1200

**10. Фирма «А» снизила объёмы выпуска продукции. В этом случае**

- a) переменные затраты уменьшаются, постоянные не меняются
- b) переменные и постоянные затраты уменьшаются
- c) переменные и постоянные затраты не меняются
- d) переменные затраты не меняются, постоянные уменьшаются

**11. Отметить какие из нижеперечисленных издержек являются постоянными, а какие - переменными**

расходы на зарплату сотрудников, работающих за процент от прибыли

расходы на коммунальные услуги

страховые выплаты

расходы на сырьё и материалы

плата за аренду помещения

**12. Выберите преимущества ООО**

Простота организации

Разделение труда

Гибкость управления

Ограничение размеров фирмы

Доступность кредита

Ограниченная ответственность

**Пример группового задания:**

Представить бизнес-план стартапа.

Представить реальный кейс маркетинговой кампании.