

**ГОУ ВПО Российско-Армянский (Славянский)
университет**

Утверждено
Директор Института Арамян Ж.Б.
«14» июля 2025, протокол №6



УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКИЙ КОМПЛЕКС ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование дисциплины: Управленческий учет

Автор (ы) Анисян Грайр Овикович к.э.н., доц.

Ф.И.О, ученое звание (при наличии), ученая степень (при наличии)

Направление подготовки: 38.03.01 Экономика

Наименование образовательной программы: Экономика

1. АННОТАЦИЯ

1.1. Краткое описание содержания данной дисциплины;

Дисциплина охватывает ключевые аспекты управленческого учета и контроллинга, включая цели, принципы и методы учета затрат, их классификацию, распределение и анализ. Рассматриваются основные модели учета, методы калькулирования себестоимости, включая нормативный учет (стандарт-кост и директ-костинг), а также применение управленческой информации для принятия обоснованных решений на разных уровнях управления. Особое внимание уделяется взаимодействию учета с системой центров ответственности и формированием аналитической базы для оценки эффективности деятельности предприятия.

1.2. Трудоемкость в академических кредитах 4 и часах 144, формы итогового контроля зачет с оценкой;

1.3. Результаты освоения программы дисциплины:

Код компетенции	Наименование компетенции	Код индикатора достижения компетенций	Наименование индикатора достижений компетенций
ПК-2	Способен анализировать, давать оценку и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию на микроуровне и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений.	ПК-2.1	Знать: Основы финансового учета и отчетности.
		ПК-2.2	Уметь: Анализировать финансовую отчетность организации и выявлять ее основные характеристики и тенденции.
		ПК-2.3	Владеть: Навыками составления и анализа финансовых отчетов.
ПК-6	Способен критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений, и разработать и обосновать предложения	ПК-6.1	Знать: Основные критерии и методы оценки управленческих решений.

	по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий.	ПК-6.2	Уметь: Анализировать управленческие решения с точки зрения их социально-экономической эффективности.
		ПК-6.3	Владеть: Навыками критической оценки управленческих решений и их альтернатив.

2. УЧЕБНАЯ ПРОГРАММА

2.1. Цели и задачи дисциплины

Цели дисциплины:

Сформировать у студентов комплексное представление о роли управленческого учета в системе управления организацией.

Обучить методам сбора, обработки и анализа информации о затратах для принятия обоснованных управленческих решений.

Ознакомить с инструментами контроллинга, калькулирования себестоимости и оценки эффективности.

Задачи дисциплины:

Изучить сущность и принципы управленческого учета и контроллинга.

Освоить классификацию затрат и их влияние на управленческие решения.

Овладеть основными моделями учета затрат по видам, местам возникновения, объектам и центрам ответственности.

Изучить методы нормативного учета на базе полных и переменных затрат (стандарт-кост, директ-костинг).

Научиться использовать данные управленческого учета для анализа и обоснования управленческих решений в производственной и сбытовой деятельности.

Развить навыки оценки эффективности производственных инвестиций с использованием инструментов управленческого учета.

2.2. Трудоемкость дисциплины и виды учебной работы (в академических часах и зачетных единицах)

Виды учебной работы	Всего, в акад. часах	Распределение по семестрам
		7 сем
1	2	3
1.Общая трудоемкость изучения дисциплины по семестрам, в т. ч.:	144	144
1.1.1.Лекции	32	32
1.1.2.Практические занятия, в т. ч.	32	32
1.2. Самостоятельная работа, в т. ч.:	80	80
Итоговый контроль (Экзамен, Зачет, диф. зачет - указать)		Зачет с оценкой

2.3. Содержание дисциплины

2.3.1. Тематический план и трудоемкость аудиторных занятий (модули, разделы дисциплины и виды занятий) по рабочему учебному плану

Разделы и темы дисциплины	Всего (ак. часов)	Лекции(ак. часов)	Практ. Занятия (ак. часов)
1	2=3+4+5+6+7	3	4
Тема 1.Содержание, принципы и назначение управленческого учета	4	2	2
Тема 2.Концепции и терминология классификации издержек деятельности предприятия	4	2	2
Тема 3. Основные модели учета затрат	4	2	2
Тема 4. Управленческий учет затрат по видам и назначению	4	2	2
Тема 5. Учет и исчисление затрат по местам формирования и центрам ответственности	4	2	2
Тема 6. Учет и распределение затрат по объектам калькулированные	4	2	2

Тема 7. Нормативный учет и стандарт-кост на базе полных затрат	4	2	2
Тема 8. Нормативный учет на базе переменных затрат	2	1	1
Тема 9. Использование данных управленческого учета для анализа и обоснования решений на разных уровнях управления.	2	1	1
ИТОГО	64	32	32

2.3.2. Краткое содержание разделов дисциплины в виде тематического плана

Тема 1.Содержание, принципы и назначение управленческого учета

Данная тема раскрывает содержание, принципы и назначение управленческого учета и контроллинга результативности бизнеса.

Тема 2.Концепции и терминология классификации издержек деятельности предприятия

Данная тема раскрывает экономическую сущность, концепции и терминологию издержек деятельности предприятия и объектов контроллинга.

Тема 3. Основные модели учета затрат

Данная тема описывает основные модели учета затрат, используемые в системе управленческого учета.

Тема 4. Управленческий учет затрат по видам и назначению

Данная лекция раскрывает сущность основных подходов к управленческому учету затрат по видам и назначению.

Тема 5. Учет и исчисление затрат по местам формирования и центрам ответственности

Данная лекция раскрывает порядок исчисления и учета затрат по местам их формирования и центрам ответственности в управленческом учете и контроллинге

Тема 6. Учет и распределение затрат по объектам калькулированные

Данная лекция раскрывает порядок управленческого учета, контроллинга и распределения затрат по различным объектам калькулирования

Тема 7. Нормативный учет и стандарт-кост на базе полных затрат

Данная тема раскрывает основные характеристики и цели нормативного метода учета и метода стандарт-кост; приводятся понятия нормативной калькуляции, отклонений от норм затрат. Рассчитывается фактическая себестоимость товарного выпуска продукции при нормативном учете на базе полных затрат.

Тема 8. Нормативный учет на базе переменных затрат (директ-костинг)

Данная тема раскрывает основные характеристики и цели нормативного метода учета на базе переменных затрат (директ-костинг); раскрыты виды директ-костинга: простой и развитый. Рассматривается использование данных директ-костинга для обоснования различных управленческих решений в сфере производства и продаж.

Тема 9. Использование данных управленческого учета для анализа и обоснования решений на разных уровнях управления.

Данная тема рассматривает виды управленческих решений и использование информации системы управленческого учета и контроллинга для их принятия менеджерами. Раскрыта связь управленческого учета и контроллинга с оценкой эффективности производственных инвестиций.

Общий список источников информации

1. Бухгалтерский управленческий учет: Учебное пособие / В.И. Бережной, Г.Е. Крохочева, В.В. Лесняк. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014 г. / доступно в ЭБС

'Znanium.com' // URL: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=408859>

2. Бухгалтерский управленческий учет: Учебное пособие / И.Е. Мизиков-ский, А.Н. Милосердова, В.Н. Ясенов. - М.: Магистр: НИЦ Инфра-М, 2012 г. / доступно в ЭБС 'Znanium.com' // URL: <http://znanium.com/cata->

log.php?bookinfo=367431

3. Мизиковский И.Е. Бухгалтерский управленческий учет. - 4-е изд., перераб. и доп. : Учебное пособие. - М.:Магистр, НИЦ ИНФРА-М, 2023 / доступно в ЭБС 'Znanium.com' // URL: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=546124>

4. Полковский Л.М. Бухгалтерский управленческий учет: учеб. для бакалавров. - М.:Дашков и К, 2016 / доступно в ЭБС 'Znanium.com' // URL: <http://znanium.com/bookread2.php?book=556230>

5. Управленческий учет: Учебное пособие / Под ред. Сигидова Ю.И. - М.:НИЦ ИНФРА-М, 2019 / доступно в ЭБС 'Znanium.com' // URL: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=462905>

6. Кондраков Н. П., Иванова М. А. Бухгалтерский управленческий учет: Учебное пособие. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016 / доступно в ЭБС 'Znanium.com' // URL: <http://znanium.com/bookread2.php?book=545638>

7. Управленческий учет и анализ. С примерами из российской и зарубежной практики: учеб. пособие / В.И. Петрова, А.Ю. Петров, И.В. Кобищан, Е.А. Козельцева. - М.: ИНФРА-М, 2022 / доступно в ЭБС 'Znanium.com' // URL: <http://znanium.com/bookread2.php?book=914132>

8. Соколов Я.В. Управленческий учет: Учебник / Под ред. Я.В. Соколова. - М.: Магистр: ИНФРА-М, 2013 / доступно в ЭБС 'Znanium.com' // URL: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=413297>

9.Кондраков Н.П. Бухгалтерский учет (финансовый и управленческий): учебник. - 5-е изд., перераб. и доп. - М.: ИНФРА-М, 2018 / доступно в ЭБС 'Znanium.com' // URL: <http://znanium.com/bookread2.php?book=966174>

2.4. Модульная структура дисциплины с распределением весов по формам контролей

Формы контролей	Вес формы (форм) текущего контроля в результирующей оценке текущего контроля (по модулям)		Вес формы промежуточного контроля в итоговой оценке промежуточного контроля		Вес итоговой оценки промежуточного контроля в результирующей оценке промежуточных контролей		Вес итоговой оценки промежуточного контроля в результирующей оценке промежуточных контролей (семестровой оценке)		Веса результирующей оценки промежуточных контролей и оценки итогового контроля в результирующей оценке итогового контроля
	M1 ¹	M2	M1	M2	M1	M2			
Вид учебной работы/контроля									
Контрольная работа <i>(при наличии)</i>									
Устный опрос <i>(при наличии)</i>									
Тест <i>(при наличии)</i>									
Лабораторные работы <i>(при наличии)</i>									
Письменные домашние задания <i>(при наличии)</i>									
Реферат <i>(при наличии)</i>									
Эссе <i>(при наличии)</i>									
Проект <i>(при наличии)</i>									
Другие формы <i>(при наличии)</i>									
Веса результирующих оценок текущих контролей в итоговых оценках промежуточных контролей									
Веса оценок промежуточных контролей в итоговых оценках промежуточных контролей									
Вес итоговой оценки 1-го промежуточного контроля в результирующей оценке промежуточных контролей									

¹ Учебный Модуль

Вес итоговой оценки 2-го промежуточного контроля в результирующей оценке промежуточных контролей								
Вес результирующей оценки промежуточных контролей в результирующей оценке итогового контроля								
Вес итогового контроля (Экзамен/зачет) в результирующей оценке итогового контроля								
	$\Sigma = 1$	$\Sigma = 1$	$\Sigma = 1$	$\Sigma = 1$	$\Sigma = 1$	$\Sigma = 1$	$\Sigma = 1$	$\Sigma = 1$

3. Фонды оценочных средств.

Пример вопросов контроля:

Сущность основных подходов к управленческому учету затрат

Связь управленческого учета и контроллинга с оценкой эффективности производственных инвестиций

Характеристики и цели нормативного метода учета