

ГОУ ВПО Российско-Армянский (Славянский) университет

Утверждено
Директор Института Экономики и Бизнеса
«14» июля 2025, протокол № 6



УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКИЙ КОМПЛЕКС ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование дисциплины: Логистика (заочное обучение)

Автор: *Абрамян Ваграм Геворгович, д.э.н., профессор.*

Направление подготовки: 38.03.02 «Менеджмент»

Наименование образовательной программы: «Менеджмент»

1. АННОТАЦИЯ

1.1. Краткое описание содержания данной дисциплины

Курс «Логистика» посвящен изучению теоретических, методических и практических вопросов формирования интегрированного процесса управления материальными, информационными и другими сопутствующими потоками для обеспечения максимально возможного удовлетворения нужд потребителей с минимальными общими затратами. В рамках данной дисциплины изучаются вопросы логистически-ориентированного анализа и управления материальными и трудовыми потоками, повышения уровня эффективности организации и управления процессами, управления материальными и информационными потоками, разработки и внедрения логистических систем, углубления знаний в сфере современных механизмов и методов системной организации и управления потоковыми процессами в цепях поставок.

1.2. Трудоемкость в академических кредитах 14 часов лекция, 8 часов практическое занятие, форма итогового контроля - экзамен.

1.3. Взаимосвязь дисциплины с другими дисциплинами учебного плана специальности (направления).

Изучение курса «Логистика» предполагает наличие у студентов знаний, полученных в результате усвоения курсов: менеджмент, производственный менеджмент, инновационный менеджмент, экономическая теория, макроэкономика, микроэкономика, маркетинг, управление проектами.

1.4. Результаты освоения программы дисциплины:

Код компетенции (в соответствии рабочим с учебным планом)	Наименование компетенции (в соответствии рабочим с учебным планом)	Код индикатора достижения компетенций (в соответствии рабочим с учебным планом)	Наименование индикатора достижений компетенций (в соответствии рабочим с учебным планом)
УК-1	Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных	УК-1.1	Знает принципы сбора, отбора и обобщения информации, методики системного подхода для решения профессиональных задач

	задач	УК-1.2 УК-1.3	Умеет анализировать и систематизировать разнородные данные, оценивать эффективность процедур анализа проблем и принятия решений в профессиональной деятельности Владеет навыками научного поиска и практической работы с информационными источниками; методами принятия решений
УК - 2	Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3	Знает необходимые для осуществления профессиональной деятельности правовые нормы и методологические основы принятия управленческого решения Умеет анализировать альтернативные варианты решений для достижения намеченных результатов; разрабатывать план, определять целевые этапы и основные направления работ Владеет методиками разработки цели и задач проекта; методами оценки продолжительности и стоимости проекта, а также потребности в ресурсах
УК - 10	Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности	УК-10.1 УК-10.2	Знает принципы функционирования системы хозяйствования, основные экономические понятия, источники экономического роста, границы вмешательства государства в экономику Умеет анализировать информацию, необходимую для принятия обоснованных экономических решений и

			обоснованных экономических решений в различных областях жизнедеятельности
ОПК - 2	Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем;	ОПК-2.1 ОПК-2.2 ОПК-2.3	Знает методы сбора, обработки и анализа данных, необходимых для решения управленческих задач, современные интеллектуально-поисковые системы, программные продукты для решения профессиональных задач Умеет выбирать и использовать адекватные содержанию профессиональных задач методы обработки и анализа данных, оценивать возможности и целесообразность использования цифровых технологий в деятельности организации Владеет навыками использования современного инструментария обработки и интеллектуального анализа информации, необходимых для решения поставленных управленческих задач

2. УЧЕБНАЯ ПРОГРАММА

2.1. Цели и задачи дисциплины

Курс «Логистика» нацелен на развитие практического и аналитического мышления студентов для решения различных проблем и задач в области логистически-ориентированного анализа и управления потоковыми процессами, повышения эффективности использования материальных и трудовых ресурсов, повышения уровня эффективности организации и управления процессами, управления процессами повышения уровня координации и синхронизации материальных и информационных потоков, разработки и внедрения логистических систем и цепей поставок, углубления знаний в сфере

современных механизмов и методов системной организации и управления потоковыми процессами.

Для этого в учебном процессе рассматриваются и решаются следующие основные задачи:

- оценка производственно-экономической ситуации и принятие управленческих и организационных решений в организации;
- разработка альтернативных стратегий управления человеческими ресурсами в организации;
- анализ рынка реализации готовых товаров;
- определение и оценка новых рыночных требований у потребителей;
- формирование информационной базы для оперативного реагирования на динамичные рыночные изменения спроса;
- своевременное и эффективное использование в практической деятельности организации формированной информационной базы об изменениях рыночного спроса;
- формирование информационной подсистемы в структуре управления организацией;
- проведение комплексного анализа операционной и производственно-хозяйственной деятельности организации и принятие научно обоснованного управленческого решения по ее реорганизации;
- разработка альтернативных стратегий по внедрению новой продукции с целью повышения уровня эффективности и конкурентоспособности организации;
- разработка и реализация программ реорганизации организационных и производственно-технологических процессов организации для оперативного внедрения в производство новой продукции;
- выбор новых поставщиков с новых рынков для своевременного обеспечения производства новой продукции необходимыми новыми материальными ресурсами;
- принятие стратегических, тактических и оперативных решений в управлении логистическими процессами на всех этапах функционирования логистических цепей поставок и каналов распределения;
- формирование системы управления качеством и обеспечения конкурентоспособности производимой продукции;
- управление основными операциями во всех подсистемах логистической системы;

- управление запасами в логистических цепях поставок;
- формирование и управление интегрированными многоуровневыми цепями поставок;
- формирование структуры логистических центров и пути ее совершенствования;
- реализация логистического менеджмента и контроллинга в логистических цепях поставок;
- управление процессами проектирования, формирования и совершенствования логистической системы и интегрированных логистических цепей поставок.

2.2. Трудоемкость дисциплины и виды учебной работы (в академических часах и зачетных единицах) (удалить строки, которые не будут применены в рамках дисциплины)

Виды учебной работы	Всего, в акад. часах	Распределение по семестрам					
		— сем	5-ый сем	— сем	— сем.	— сем	— сем.
1	2	3	4	5	6	7	8
1.Общая трудоемкость изучения дисциплины по семестрам, в т. ч.:	27,4		27,4				
1.1.Аудиторные занятия, в т. ч.:	22		22				
1.1.1.Лекции	14		14				
1.1.2.Практические занятия, в т. ч.	8		8				
1.1.2.1. Контрольные работы							
1.1.2.2. Решение задач	8		8				
1.2.Самостоятельная работа, в т. ч.:							
1.2.1. Другие виды самостоятельной работы, в т.ч. (указать)							
1.2.1.1. Письменные домашние задания							
1.2.1.2. Индивидуальные работы (рефераты)							
1.3. Консультации	1		1				
Итоговый контроль (Экзамен)	4,4		4,4				

2.3. Содержание дисциплины

2.3.1. Тематический план и трудоемкость аудиторных занятий (модули, разделы дисциплины и виды занятий) по рабочему учебному плану

Разделы и темы дисциплины	Всего (ак. часов)	Лекции(ак. часов)	Практ. Занятия (ак. часов)	Семина ры (ак. часов)	Лабор. (ак. часов)
1	2=3+4+5+6	3	4	5	6

Тема 1. Эволюция логистики. Факторы и уровни ее развития.	4	2	2		
Тема 2. Понятийный аппарат логистики. Логистические системы и цепи.	2	2			
Тема 3. Основные требования, принципы и правила логистики.	4	2	2		
Тема 4. Логистика и конкурентоспособность организации. Основные концепции логистики.	2	2			
Тема 5. Логистика снабжения.	4	2	2		
Тема 6. Логистика распределения.	2	2			
Тема 7. Управление запасами в цепях поставок.	4	2	2		
Контрольная работа					
ИТОГО	22	14	8		

2.3.2. Краткое содержание разделов дисциплины в виде тематического плана

Тема 1. Эволюция логистики. Факторы и уровни ее развития.

Эволюция развития логистики. Определение, понятие, задачи и функции логистики. Различные аспекты определения логистики. Логистика и стратегическое управление организацией. Новизна логистики. Факторы развития логистики. Этапы и уровни развития логистики. Концептуальные факторы развития логистики.

Основная литература

1. Бауэрсокс Д., Клосс Д. Логистика: интегрированная цепь поставок / Пер. с англ. - М.: Олимп-Бизнес, 2017.
2. Гаррисон А., Гок Р. В. Логистика. Стратегия управления и конкурентирования через цепочки поставок. – М.: “Дело и Сервис”, 2012.
3. Григорьев М. Н., Долгов А. П., Уваров С. А. Логистика. Продвинутый курс, в 2-х ч. - М.: Издательство Юрайт, 2018.
4. Дыбская В. В. и др. Логистика. - М.: Эксмо, 2015.
5. Дыбская В.В., Сергеев В.И. Логистика. В 2-х частях. Часть 1: учебник для бакалавриата и магистратуры. - М.: Издательство Юрайт, 2017.
6. Логистика и управление цепями поставок. Теория и практика. Основы логистики: учебник / под ред. Б.А. Аникина и Т.А. Родкиной. - М.: Проспект, 2014.
7. Лукинский В.С. и др. Логистика и управления цепями поставок: учебник и практикум для академического бакалавриата. - М.: Издательство Юрайт, 2018.

Дополнительная литература

1. Гаджинский А. М. Логистика: Учебник, - М.: ИТК “Дашков”, 2013.
2. Джонсон Д. И др. Современная логистика / Пер. с англ. - М.: Изд. дом “Вильямс”, 2004.
3. Инженерная логистика. Учебник для вузов. / Л. Б. Миротин, И. Н. Омельченко, А. А. Колобов и др. - М.: Горячая линия – Телеком, 2011.
4. Корпоративная логистика в вопросах и ответах / Под общ. и науч. ред. проф. В. И. Сергеева.-М.: ИНФРА-М, 2018.
5. Логистика: Учебное пособие/Под ред. Б. А. Аникина, Т.А. Родкиной. М. : Издательство Проспект, 2011.
6. Модели и методы теории логистики: Учебное пособие / Под ред. В. С. Лукинского. - СПб.: Питер, 2007.
7. Неруш Ю. М. и др. Логистика, -М.: ЮНИТИ, 2018..
8. Родников А. Н., Логистика, Терминологический словарь. - М.: ИНФРА-М, 2000.

Тема 2. Понятийный аппарат логистики. Логистические системы и цепи.

Объект и предмет управления и исследования в логистике. Основные понятия и термины в логистике. Классификация и характеристики логистических систем. Классификация и характеристики логистических цепей. Логистические каналы распределения. Логистическая сеть.

Основная литература

1. Бауэрсокс Д., Клосс Д. Логистика: интегрированная цепь поставок / Пер. с англ. - М.: Олимп-Бизнес, 2017.
2. Григорьев М. Н., Долгов А. П., Уваров С. А. Логистика. Продвинутый курс. - М.: Издательство Юрайт, 2018.
3. Дыбская В. В. и др. Логистика. - М.: Эксмо, 2015.
4. Дыбская В.В., Сергеев В.И. Логистика. В 2-х частях. Часть 1: учебник для бакалавриата и магистратуры. - М.: Издательство Юрайт, 2017.
5. Логистика: Учебник / Аникина Б.А. и др. - М.: ИНФРА-М, 2018.
6. Логистика и управление цепями поставок. Теория и практика. Основы логистики: учебник / под ред. Б.А. Аникина и Т.А. Родкиной. - М.: Проспект, 2014. -344 с.
7. Лукинский В.С. и др. Логистика и управления цепями поставок: учебник и практикум для академического бакалавриата. - М.: Издательство Юрайт, 2018.

Дополнительная литература

1. Гаджинский А. М. Логистика: Учебник, - М.: ИТК “Дашков”, 2013.
2. Джонсон Д. И др. Современная логистика / Пер. с англ. - М.: Изд. дом “Вильямс”, 2004.
3. Инженерная логистика. Учебник для вузов. / Л. Б. Миротин, И. Н. Омельченко, А. А. Колобов и др. - М.: Горячая линия – Телеком, 2011.
4. Корпоративная логистика в вопросах и ответах / Под общ. и науч. ред. проф. В. И. Сергеева.-М.: ИНФРА-М, 2018.
5. Логистика: Учебное пособие/Под ред. Б. А. Аникина, Т.А. Родкиной. М. : Издательство Проспект, 2011.
6. Модели и методы теории логистики: Учебное пособие / Под ред. В. С. Лукинского. - СПб.: Питер, 2007.
7. Неруш Ю. М. и др. Логистика, - М.: ЮНИТИ, 2018.
8. Родников А. Н., Логистика, Терминологический словарь. - М.: ИНФРА-М, 2000.

Тема 3. Основные требования, принципы и правила логистики.

Характеристики основных требований эффективного функционирования логистики.
Классификация и особенности основных принципов логистики. Логистическая миссия.
Основные правила логистики.

Основная литература

1. Григорьев М. Н., Долгов А. П., Уваров С. А. Логистика. Продвинутый курс. - М.: Издательство Юрайт, 2018.
2. Дыбская В. В. и др. Логистика. - М.: Эксмо, 2015.
3. Дыбская В.В., Сергеев В.И. Логистика. В 2-х частях. Часть 1: учебник для бакалавриата и магистратуры. - М.: Издательство Юрайт, 2017.
4. Логистика: Учебник / Аникина Б.А. и др. - М.: ИНФРА-М, 2018.
5. Логистика и управление цепями поставок. Теория и практика. Основы логистики: учебник / под ред. Б.А. Аникина и Т.А. Родкиной. - М.: Проспект, 2014. -344 с.
6. Лукинский В.С. и др. Логистика и управления цепями поставок: учебник и практикум для академического бакалавриата. - М.: Издательство Юрайт, 2018.

Дополнительная литература

1. Корпоративная логистика в вопросах и ответах / Под общ. и науч. ред. проф. В. И. Сергеева.-М.: ИНФРА-М, 2018.

2. Логистика: Учебное пособие / Под ред. Б. А. Аникина, Т. А. Родкиной. М.: Издательство Проспект, 2011.
3. Модели и методы теории логистики: Учебное пособие / Под ред. В. С. Лукинского. - СПб.: Питер, 2007.
4. Неруш Ю. М. и др. Логистика, -М.: ЮНИТИ, 2018.
5. Родников А. Н., Логистика, Терминологический словарь. - М.: ИНФРА-М, 2000.

Тема 4. Логистика и конкурентоспособность организации. Основные концепции логистики.

Логистика как фактор повышения конкурентоспособности организации. Влияние логистики на финансовые показатели организации и пути повышения эффективности капиталовложений. Характеристики основных логистических концепций и особенности их применения.

Основная литература

1. Дыбская В.В., Сергеев В.И. Логистика. В 2-х частях. Часть 1: учебник для бакалавриата и магистратуры. - М.: Издательство Юрайт, 2017.
2. Логистика: Учебник / Аникина Б.А. и др. -М.: ИНФРА-М, 2018.
3. Логистика и управление цепями поставок. Теория и практика. Основы логистики: учебник / под ред. Б.А. Аникина и Т.А. Родкиной. - М.: Проспект, 2014. -344 с.
4. Лукинский В.С. и др. Логистика и управления цепями поставок: учебник и практикум для академического бакалавриата. -М.: Издательство Юрайт, 2018.

Дополнительная литература

1. Корпоративная логистика в вопросах и ответах / Под общ. и науч. ред. проф. В. И. Сергеева.-М.: ИНФРА-М, 2018.
2. Логистика: Учебное пособие/ Под ред. Б. А. Аникина, Т. А. Родкиной. М.: Издательство Проспект, 2011.
3. Модели и методы теории логистики: Учебное пособие / Под ред. В. С. Лукинского. - СПб.: Питер, 2007.

Тема 5. Логистика снабжения.

Задачи и функции закупочной логистики. Виды закупок. Механизмы функционирования закупочной логистики. Информационное обеспечение при исследованиях рынка закупок. Вопрос “производить” или “закупать (задача МОВ, “Make-or-Buy”). Способы поставки закупаемых материалов. Функции службы снабжения организации. Функционирование

“группы по отбору поставщика” организации при выборе поставщика. Цель и задачи формирования и деятельности центра по закупкам организации. Основные методы организации материально-технического снабжения организации и их сравнительный анализ. Принципы функционирования методов снабжения ориентированных на конкретную потребность производства. Деятельность закупочных структур организации в рамках оперативной и традиционной системы снабжения. Структура системы снабжения в условиях зарубежной поставки. Факторы, влияющие на оптимизацию процесса закупки. Планирование закупок. Методические подходы к определению взаимосвязанных показателей при определении оптимального размера заказа. Выбор поставщика. Правовые основы закупок.

Основная литература

1. Бауэрсокс Д., Клосс Д. Логистика: интегрированная цепь поставок / Пер. с англ. - М.: Олимп-Бизнес, 2017..
2. Григорьев М. Н., Долгов А. П., Уваров С. А. Логистика. Продвинутый курс. - М.: Издательство Юрайт, 2018.
3. Дыбская В. В. и др. Логистика. - М.: Эксмо, 2015.
4. Дыбская В.В., Сергеев В.И. Логистика. В 2-х частях. Часть 1: учебник для бакалавриата и магистратуры. - М.: Издательство Юрайт, 2017.
5. Логистика и управление цепями поставок. Теория и практика. Основные и обеспечивающие функциональные подсистемы логистики: учебник / под ред. Б.А. Аникина и Т.А. Родкиной. - М.: Проспект, 2014.
6. Лукинский В.С. и др. Логистика и управления цепями поставок: учебник и практикум для академического бакалавриата. - М.: Издательство Юрайт, 2018.

Дополнительная литература

1. Афанасенко И. Д., Борисова В. В. Логистика снабжения: Учебник для вузов. – СПб.: Питер, 2017.
2. Гаджинский А. М. Логистика: Учебник, - М.: ИТК “Дашков”, 2013.
3. Джонсон Д. И др. Современная логистика / Пер. с англ. - М.: Изд. дом “Вильямс”, 2004.
4. Инженерная логистика. Учебник для вузов. / Л. Б. Миротин, И. Н. Омельченко, А. А. Колобов и др. - М.: Горячая линия – Телеком, 2011.
5. Корпоративная логистика в вопросах и ответах / Под общ. и науч. ред. проф. В. И. Сергеева. - М.: ИНФРА-М, 2018.

6. Кристофер М., Пек Х., Маркетинговая логистика, - М.:, Издательский дом “Технология”, 2005.
7. Логистика: Учебное пособие/Под ред. Б. А. Аникина, Т. А. Родкиной. - М.: Издательство Проспект, 2011.
8. Модели и методы теории логистики: Учебное пособие / Под ред. В. С. Лукинского. - СПб.: Питер, 2007.
9. Неруш Ю. М. и др. Логистика, - М.: ЮНИТИ, 2018.
10. Родников А. Н., Логистика, Терминологический словарь. - М.: ИНФРА-М, 2000.
11. Абрамян В.Г. Логистика: управление бизнес-процессами в интегрированных логистических цепях поставок. Практикум. Учебное пособие. - Ереван, Издательство РАУ, 2015.

Тема 6. Логистика распределения.

Цели, функции и задачи распределительной логистики. Современное состояние, недостатки и факторы развития сбытовых процессов в экономике. Взаимодействие логистики распределения и других логистических систем. Взаимосвязь и разграничение компетенций маркетинга и логистики. Проектирование логистической системы распределения. Каналы распределения товаров: виды и основные характеристики. Типы посредников. Методология анализа и создания распределительных каналов. Основные правила распределительной логистики. Управление заказами в логистике сбыта. Управление логистическим сервисом.

Основная литература

1. Бауэрсокс Д., Клосс Д. Логистика: интегрированная цепь поставок / Пер. с англ. - М.: Олимп-Бизнес, 2017.
2. Гаррисон А., Гок Р. В. Логистика. Стратегия управления и конкурентирования через цепочки поставок. – М.:, “Дело и Сервис”, 2012.
3. Григорьев М. Н., Долгов А. П., Уваров С. А. Логистика. Продвинутый курс, в 2-х ч. - М.: Издательство Юрайт, 2018.
4. Дыбская В. В. и др. Логистика. - М.: Эксмо, 2015.
5. Дыбская В.В., Сергеев В.И. Логистика. В 2-х частях. Часть 1: учебник для бакалавриата и магистратуры. - М.: Издательство Юрайт, 2017.
6. Логистика и управление цепями поставок. Теория и практика. Основные и обеспечивающие функциональные подсистемы логистики: учебник / под ред. Б.А. Аникина и Т.А. Родкиной. - М.: Проспект, 2014.

7. Лукинский В.С. и др. Логистика и управления цепями поставок: учебник и практикум для академического бакалавриата. -М.: Издательство Юрайт, 2018.

Дополнительная литература

1. Гаджинский А. М. Логистика: Учебник, - М.: ИТК “Дашков”, 2013.
2. Джонсон Д. И др. Современная логистика / Пер. с англ. - М.: Изд. дом “Вильямс”, 2004.
3. Инженерная логистика. Учебник для вузов. / Л. Б. Миротин, И. Н. Омельченко, А. А. Колобов и др. - М.: Горячая линия – Телеком, 2011.
4. Корпоративная логистика в вопросах и ответах / Под общ. и науч. ред. проф. В. И. Сергеева. - М.: ИНФРА-М, 2018.
5. Кретов И. И., Садченко К. В. Логистика во внешнеторговой деятельности: Учебное пособие. – М.: Дело и Сервис, 2011.
6. Кристофер М., Пек Х., Маркетинговая логистика, - М.: Издательский дом “Технология”, 2005.
7. Логистика: Учебное пособие/Под ред. Б. А. Аникина, Т. А. Родкиной. - М.: Издательство Проспект, 2011.
8. Модели и методы теории логистики: Учебное пособие / Под ред. В. С. Лукинского. - СПб.: Питер, 2007.
9. Неруш Ю. М. и др. Логистика, -М.: ЮНИТИ, 2018.
10. Родников А. Н., Логистика, Терминологический словарь. - М.: ИНФРА-М, 2000.
11. Абрамян В.Г. Логистика: управление бизнес-процессами в интегрированных логистических цепях поставок. Практикум. Учебное пособие. - Ереван, Издательство РАУ, 2015.

Тема 7. Управление запасами в цепях поставок..

Категория товарно-материальных запасов. Сущность и роль товарно-материальных запасов в логистике. Место логистики запасов в логистической системе организации. Виды запасов. Стратегия и тактика управления запасами организации. Основные модели управления запасами. Прочие модели управления запасами. Методические основы проектирования эффективной логистической системы управления запасами в цепях поставок. Применение методов анализа ABC и XYZ при управлении запасами. Показатели эффективности управления запасами.

Основная литература

1. Бауэрсокс Д., Клосс Д. Логистика: интегрированная цепь поставок / Пер. с англ. - М.: Олимп-Бизнес, 2017.
2. Григорьев М. Н., Долгов А. П., Уваров С. А. Логистика. Продвинутый курс, в 2-х ч., - М.: Издательство Юрайт, 2018.
3. Дыбская В. В. и др. Логистика. - М.: Эксмо, 2015.
4. Дыбская В.В., Сергеев В.И. Логистика. В 2-х частях. Часть 2: учебник для бакалавриата и магистратуры. – М.: Издательство Юрайт, 2017.
5. Логистика: Учебник / Аникина Б.А. и др. - М.: ИНФРА-М, 2018.
6. Логистика и управление цепями поставок. Теория и практика. Основные и обеспечивающие функциональные подсистемы логистики: учебник / под ред. Б.А. Аникина и Т.А. Родкиной. - М.: Проспект, 2014.
7. Лукинский В.С. и др. Логистика и управления цепями поставок: учебник и практикум для академического бакалавриата. - М.: Издательство Юрайт, 2018.

Дополнительная литература

1. Гаджинский А. М. Логистика: Учебник, - М.: ИТК “Дашков”, 2013.
2. Джонсон Д. И др. Современная логистика / Пер. с англ. - М.: Изд. дом “Вильямс”, 2004.
3. Инженерная логистика. Учебник для вузов. / Л. Б. Миротин, И. Н. Омельченко, А. А. Колобов и др. - М.: Горячая линия – Телеком, 2011.
4. Корпоративная логистика в вопросах и ответах / Под общ. и науч. ред. проф. В. И. Сергеева. - М.: ИНФРА-М, 2018.
5. Логистика: Учебное пособие/Под ред. Б. А. Аникина, Т. А. Родкиной. М.: Издательство Проспект, 2011.
6. Модели и методы теории логистики: Учебное пособие / Под ред. В. С. Лукинского. - СПб.: Питер, 2007.
7. Неруш Ю. М. и др. Логистика, - М.: ЮНИТИ, 2018.
8. Родников А. Н., Логистика, Терминологический словарь. - М.: ИНФРА-М, 2000.
9. Стерлигова А. Н. Управление запасами в цепях поставок. - М.: ИНФРА-М, 2012.
10. Шрайбфедер Дж. Эффективное управление запасами. - М.: Альпина Бизнес Букс, 2008.

11. Абрамян В.Г. Логистика: управление бизнес-процессами в интегрированных логистических цепях поставок. Практикум. Учебное пособие. - Ереван, Издательство РАУ, 2015.

2.3.3. Краткое содержание практических занятий

Практические занятия проводятся путем организации решения типовых задач. Альтернативные варианты этих задач представляются студентам как домашнее задание. Домашнее задание проверяется преподавателем. Организуется презентация индивидуальных работ (защита рефератов).

Типовые задачи имеют компьютерную версию решения и охватывают следующую тематику:

- определение оптимального размера заказа (Economic Order Quantity, EOQ) и взаимосвязанных с ним показателей;
- проблема МОВ (Make or Buy problem, «сделать или купить») и пути ее решения;
- определение потребности в материальных;
- оценка и выбор поставщика;
- оценка и выбор распределительного центра;
- транспортные запасы и их характеристики;
- характеристики и определение основных показателей модели управления запасами с фиксированным размером заказа;
- характеристики и определение основных показателей модели управления запасами с фиксированным интервалом времени между заказами.

2.3.4. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Оснащенность учебной аудитории – наличие современной электронной доски.

2.4. Модульная структура дисциплины с распределением весов по формам контролей

Формы контролей	Вес формы (форм) текущего контроля в результирующей оценке текущего контроля (по модулям)		Вес формы промежуточного контроля в итоговой оценке промежуточного контроля		Вес итоговой оценки промежуточного контроля в результирующей оценке промежуточных контролей		Вес итоговой оценки промежуточного контроля в результирующей оценке промежуточных контролей (семестровой оценке)		Веса результирующей оценки промежуточных контролей и оценки итогового контроля в результирующей оценке итогового контроля
	M1 ¹	M2	M1	M2	M1	M2			
Вид учебной работы/контроля									
Контрольная работа (одна)									
Устный опрос (при наличии)									
Тест (при наличии)									
Лабораторные работы (при наличии)									
Письменные домашние задания (при наличии)									
Реферат (при наличии)				0,3					
Эссе (при наличии)									
Проект (при наличии)									
Другие формы (при наличии)									
Веса результирующих оценок текущих контролей в итоговых оценках промежуточных контролей									
Веса оценок промежуточных контролей в итоговых оценках промежуточных контролей									
Вес итоговой оценки 1-го промежуточного контроля в результирующей оценке промежуточных контролей									
Вес итоговой оценки 2-го промежуточного контроля в результирующей оценке									

¹ Учебный Модуль

промежуточных контролей								
Вес результирующей оценки промежуточных контролей в результирующей оценке итогового контроля								0,3
Вес итогового контроля (Экзамен) в результирующей оценке итогового контроля								0.7
	$\Sigma = 1$	$\Sigma = 1$	$\Sigma = 1$	$\Sigma = 1$	$\Sigma = 1$	$\Sigma = 1$	$\Sigma = 1$	$\Sigma = 1$

3. Теоретический блок (указываются материалы, необходимые для освоения учебной программы дисциплины)

3.1. Материалы по теоретической части курса

Учебники и учебные пособия.

Основная литература (учебники).

1. Бауэрсокс Д., Клосс Д. Логистика: интегрированная цепь поставок / Пер. с англ. - М.: Олимп-Бизнес, 2017.
2. Гаррисон А., Гок Р. В. Логистика. Стратегия управления и конкурентирования через цепочки поставок. – М.: “Дело и Сервис”, 2012.
3. Григорьев М. Н., Долгов А. П., Уваров С. А. Логистика. Продвинутый курс. - М.: Издательство Юрайт, 2018.
4. Дыбская В. В. и др. Логистика. -М.: Эксмо, 2015.
5. Дыбская В.В., Сергеев В.И. Логистика. В 2-х частях. Часть 1: учебник для бакалавриата и магистратуры. - М.: Издательство Юрайт, 2017.
6. Дыбская В.В., Сергеев В.И. Логистика. В 2-х частях. Часть 2: учебник для бакалавриата и магистратуры. – М.: Издательство Юрайт, 2017.
7. Логистика: Учебник / Аникин Б.А. и др. -М.: ИНФРА-М, 2018.
8. Логистика и управление цепями поставок. Теория и практика. Основы логистики: учебник / под ред. Б.А. Аникина и Т.А. Родкиной. - М.: Проспект, 2014.

9. Логистика и управление цепями поставок. Теория и практика. Основные и обеспечивающие функциональные подсистемы логистики: учебник / под ред. Б.А. Аникина и Т.А. Родкиной. - М.: Проспект, 2014.
10. Лукинский В.С. и др. Логистика и управления цепями поставок: учебник и практикум для академического бакалавриата. - М.: Издательство Юрайт, 2018.

Дополнительная литература

1. Афанасенко И. Д., Борисова В. В. Логистика снабжения: Учебник для вузов. – СПб.: Питер, 2017.
2. Афонин А.М. и др. Транспортная логистика: учебное пособие. – М.: ФОРУМ: ИНФРА-М, 2014.
3. Волочиенко В.А. и др. Логистика производства. Теория и практика: учебник. – М.: Издательство Юрайт, 2016.
4. Гаджинский А. М. Логистика: Учебник, - М.: ИТК “Дашков”, 2013.
5. Джонсон Д. И др. Современная логистика / Пер. с англ. -М.: Изд. дом “Вильямс”, 2004.
6. Дыбская В. В. Логистика складирования: Учебник. - М.: ИНФРА-М, 2011.
7. Инженерная логистика. Учебник для вузов. / Л. Б. Миротин, И. Н. Омельченко, А. А. Колобов и др. - М.: Горячая линия – Телеком, 2011.
8. Корпоративная логистика в вопросах и ответах / Под общ. и науч. ред. проф. В. И. Сергеева. - М.: ИНФРА-М, 2018.
9. Кретов И. И., Садченко К. В. Логистика во внешнеторговой деятельности: Учебное пособие. – М.: Дело и Сервис, 2011.
10. Кристофер М., Пэк Х., Маркетинговая логистика, - М.: Издательский дом “Технология”, 2005.
11. Логистика: Учебное пособие / Под ред. Б.А. Аникина, Т.А. Родкиной. - М.: Издательство Проспект, 2011.
12. Модели и методы теории логистики: Учебное пособие / Под ред. В. С. Лукинского. - СПб.: Питер, 2007.
13. Молокович А.Д. Транспортная логистика: учебное пособие. – Мн.: Издательство Гревцова, 2014.
14. Неруш Ю. М. и др. Логистика, - М.: ЮНИТИ, 2018.
15. Проценко О. Д., Проценко И. О. Логистика и управление цепями поставок-взглд в будущее. Макроэкономический аспект. – М.: ИД “Дело”, 2012.

16. Родников А. Н., Логистика, Терминологический словарь. - М.: ИНФРА-М, 2000.
 17. Сергеев В. И., Григорьев М.Н., Уваров С. А. Логистика: информационные системы и технологии., - М.: “Альфа- Пресс”, 2008.
 18. Степанов В. И. Логистика производства: Учебное пособие. – М.: ИНФРА-М, 2016.
 19. Стерлигова А. Н. Управление запасами в цепях поставок. - М.: ИНФРА-М, 2012.
 20. Управление рисками в логистике. Учебное пособие.- М.:, 2010.
 21. Шрайбфедер Дж. Эффективное управление запасами. - М.: Альпина Бизнес Букс, 2008.
- 4. Фонды оценочных средств. (указываются материалы, необходимые для проверки уровня знаний в соответствии с содержанием учебной программы дисциплины).**
- 4.1. Планы практических занятий (перечень типовых задач):**
1. Задача 1. Определение оптимального размера заказа (Economic Order Quantity, EOQ) и взаимосвязанных с ним показателей..
 2. Задача 2. Экономическое обоснование решения проблемы МОВ (Make or Buy problem, «сделать или купить»).
 3. Задача 3. Сравнительный анализ и оценка точности определения потребности материальных.
 4. Задача 4. Выбор поставщика материальных ресурсов.
 5. Задача 5. Экономическое обоснование выбора проекта строительства распределительного центра и определение места его строительства.
 6. Задача 6. Определение основных показателей и построение графика изменения уровня транспортных запасов.
 7. Задача 7. Расчет параметров модели управления запасами с фиксированным размером заказа и построение графика изменений уровня запасов.
 8. Задача 8. Расчет параметров модели управления запасами с фиксированным интервалом времени между заказами и построение графика изменений уровня запасов.

Материалы по практической части курса

Литература для проведения практических занятий (задачники).

1. Гаджинский А. М. Практикум по логистике. - М.: Издательско-торговая корпорация “Дашков и К”, 2007.
2. Дроздов П. А. Логистика в АПК. Практикум: Учебное пособие. – Минск: Издательство Гревцова, 2013.

3. Логистика: тренинг и практикум: учебное пособие / Под ред. Б. А. Аникина, Т. А. Родкиной. - М.: ТК Велби, Издательство Проспект, 2019.
4. Логистика: Учебное пособие / Под ред. Б. А. Аникина, Т. А. Родкиной. М.: Издательство Проспект, 2011.
5. Неруш Ю.М. и др. Логистика. Практикум: учебное пособие для академического бакалавриата. -М.: Издательство Юрайт, 2018.
6. Практикум по логистике: Учебное пособие / Под ред. Б. А. Аникина. – М.: ИНФРА-М, 2002..
7. Просветов Г. И. Математические методы в логистике: задачи и решения: Учебно-практическое пособие. - М.: Издательство “Альфа-Пресс”, 2009.
8. Абрамян В.Г. Логистика: управление бизнес-процессами в интегрированных логистических цепях поставок. Практикум. Учебное пособие. -Ереван, Издательство РАУ, 2015.

4.2. Вопросы и задания для самостоятельной работы студентов

Студенты самостоятельно (в виде домашнего задания) решают альтернативные варианты решаемых в аудитории типовых задач.

4.3. Тематика выполняемых индивидуальных работ (рефератов)

1. Особенности применения логистических принципов управления в компании “Форд моторс”.
2. Особенности применения логистических принципов управления в компании “Дженерал моторс”.
3. Особенности применения логистических принципов управления в компании “Боинг”.
4. Особенности применения логистических принципов управления в компании “Дженерал моторс”.
5. Особенности применения логистических принципов управления в компании “Тойота моторс”.
6. Особенности применения логистических принципов управления в компании “Зингер”.
7. Особенности применения логистических принципов управления в компании “Кока-Кола”.
8. Организационные структуры логистической информационной системы на различных уровнях управления (на примере промышленного предприятия).
9. Выбор поставщика при осуществлении процесса закупки материально-технических ресурсов.
10. Повышение эффективности системы закупок материально-технических ресурсов.
11. Совершенствование системы материально-технического обеспечения как фактор повышения эффективности использования материальных ресурсов.
12. Система показателей использования материальных ресурсов на производственных предприятиях.
13. Факторы и пути снижения материалоемкости в промышленном производстве.

14. Организация закупок материально-технических ресурсов в условиях функционирования “толкающей” системы MRP 1.
15. Организация закупок материально-технических ресурсов в условиях функционирования “тянущей” системы “KANBAN”.
16. Методы оценки эффективности закупок материальных ресурсов.
17. Влияние состояния материально-технического обеспечения на эффективность производственно-хозяйственной деятельности промышленного предприятия.
18. Структура, функции и пути совершенствования органов материально-технического обеспечения промышленного предприятия.
19. Планирование, учет и анализ логистических издержек промышленного предприятия.
20. Основные пути снижения логистических издержек при осуществлении производственного процесса.
21. Анализ и пути повышения эффективности функционирования логистической системы в сфере производства.
22. Принципы функционирования системы JIT.
23. Пути повышения эффективности деятельности торгово-посреднической организации.
24. Основные пути снижения издержек в процессе сбыта материально-технических ресурсов.
25. Выбор оптимальных каналов распределения при сбыте продукции материально-технического назначения.
26. Техничко-экономическое обоснование размещения и строительства складских комплексов.
27. Планирование и анализ основных технико-экономических показателей работы складов.
28. Методы оценки эффективности функционирования складского хозяйства.
29. Совершенствование планирования процессов транспортировки материально-технических ресурсов.
30. Метод ABC-анализа.
31. Метод XYZ-анализа.
32. Матрица ABC-XYZ: принципы формирования и особенности применения.
33. и организации производства при использовании системы “точно вовремя” (JIT).
34. Расчет параметров модели управления запасами с фиксированным размером заказа.
35. Расчет параметров модели управления запасами с фиксированным интервалом времени между заказами.
36. Сравнительный анализ показателей функционирования основных моделей управления запасами.
37. Совершенствование системы управления запасами на основе результатов ABC и XYZ - анализов.

4.4. Образцы вариантов контрольных работ

4.5. Перечень экзаменационных вопросов

1. Задачи и функции логистики.
2. Понятийный аппарат логистики.
3. Логистика и стратегическое развитие организации.
4. Основные факторы развития логистики.
5. Концептуальные факторы развития логистики.
6. Концепция гибкого производства.
7. Уровни развития логистики.
8. Логистические системы

9. Логистические цепи.
10. Основные требования логистики.
11. Основные принципы логистики.
12. Основные правила логистики. Логистическая миссия.
13. Логистические концепции.
14. Связь логистики с корпоративной стратегией фирмы.
15. Логистические провайдеры.
16. Логистические центры.
17. Категория экономических компромиссов в логистике.
18. Логистика как фактор повышения конкурентоспособности фирмы.
19. Задачи и функции закупочной логистики. Виды рынков. Состав и структура необходимой информации.
20. Описание основных инструментов исследования рынка закупок.
21. Концепция управления совместными ресурсами.
22. Особенности функционирования группы по отбору поставщика.
23. Сравнительный анализ условий деятельности закупочных структур в рамках оперативного и традиционного снабжения.
24. Основные принципы функционирования системы KANBAN.
25. Концепция JIT (Just-in time).
26. Определение потребности и расчеты количества заказываемых материалов. Методы закупок.
27. Выбор поставщика.
28. Правовые основы закупок.
29. Проблема МОВ: сущность проблемы и пути ее решения.
30. Экономическое обоснование решения проблемы МОВ.
31. Роль и значение логистики распределения.
32. Логистические каналы распределения.
33. Методические подходы определения оптимального размера заказа и взаимосвязанных с ним показателей.
34. Методические подходы определения основных показателей модели управления запасами при фиксированном размере заказа.
35. Методические подходы определения основных показателей модели управления запасами при фиксированном интервале времени между заказами.
36. Роль и значение транспортных запасов. Методические подходы определения основных показателей оценки уровня транспортных заказов.
37. Сущность и методические подходы ABC-анализа.
38. Сущность и методические подходы XYZ-анализа.
39. Сущность, методические подходы формирования ABC/XYZ матрицы и стратегии управления группами товаров.
- 4.6. Образцы экзаменационных билетов

Образец

ГОУ ВПО РОССИЙСКО-АРМЯНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

Институт: «Экономики и Бизнеса»

Кафедра: «Управления, бизнеса и туризма»

Дисциплина: «Логистика»

Экзаменационный билет №

1. Концептуальные факторы развития логистики (30 баллов).
2. Основные принципы функционирования системы KANBAN (30 баллов).
3. Задача (40 баллов).

Рассчитать параметры модели управления запасами с фиксированным размером заказа для машиностроительного предприятия. План годового выпуска продукции производственного предприятия составляет 1250 шт, при этом на каждую единицу готовой продукции требуются две единицы комплектующего изделия марки ШОС-135М. Известно, что стоимость подачи одного заказа составляет 450 у.е., цена единицы комплектующего изделия – 360 у.е., а стоимость содержания комплектующего изделия на складе составляет 9,9% от его цены.

Время поставки, согласно заключенному договору, составляет 12 дней, а возможная максимальная задержка поставки – 4 дня. Число рабочих дней в году – 260 дней.

Необходимо:

1. Рассчитать основные параметры модели управления запасами.
 - оптимальный размер заказа;
 - страховой уровень запасов;
 - пороговый уровень запасов;
 - максимально желательный уровень запасов;
 - срок расходования запасов до порогового уровня;
 - срок расходования запасов.
2. Представить графическое изображение основных параметров системы управления запасами, если первый заказ был выполнен своевременно, второй заказ – с максимальной задержкой, третий заказ позволяет восстановить 50,0% страхового запаса, а при выполнении четвертого заказа полностью восстанавливаются страховые запасы.

Заведующий кафедрой управления и бизнеса (подпись)

4.7. Образцы экзаменационных практических заданий

Практические адачи представляются в экзаменационных билетах

5. Методический блок

5.1. Методика преподавания

5.1.1. Методические рекомендации для студентов по подготовке к практическим занятиям, по организации самостоятельной работы студентов при изучении конкретной дисциплины.

Во время проведения практических занятий представляются методические подходы к решению типовых задач и практически их решаются, а альтернативные варианты этих задач представляются студентам как домашнее задание.

Осуществляется проверка выполненных домашних заданий. Студенты отвечают на вопросы преподавателя и получают оценки за текущую активность.

Студенты выполняют индивидуальную работу (реферат) и организуется их публичная защита.