

**ГОУ ВПО РОССИЙСКО-АРМЯНСКИЙ (СЛАВЯНСКИЙ)
УНИВЕРСИТЕТ**

КАФЕДРА УПРАВЛЕНИЯ И БИЗНЕСА

**ВОПРОСЫ ВСТУПИТЕЛЬНОГО ЭКЗАМЕНА В
МАГИСТРАТУРУ ПО НАПРАВЛЕНИЮ
38.04.02 «МЕНЕДЖМЕНТ»**

**МАГИСТЕРСКАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ
ПРОГРАММА «УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ»**

Утверждено кафедрой Управления и
бизнеса : Протокол № 7 //14.02.2026г.

Зав. кафедрой
Управления и бизнеса



Коджоян Р.А.

1. Сущность и необходимость управления, уровни управления, объект и субъект управления
2. Организационные структуры и полномочия: механистические, дивизиональные, адаптивные структуры; виды и принципы делегирования
3. Процессный подход в управлении
4. Системный и ситуационный подходы в теории управления
5. Внутренняя среда организации
6. Внешняя среда организации
7. Теории и современные формы мотивации
8. Поведенческий подход к лидерству
9. Ситуационный подход к лидерству
10. Методы принятия управленческих решений
11. Рациональный метод решения проблем: сущность и основные этапы
12. Моделирование в принятии управленческих решений и типы моделей
13. Коммуникационный процесс в организации
14. Классификация коммуникаций: межличностные и организационные
15. Виды формальных групп
16. Направления повышения эффективности управления группами
17. Власть и ее формы. Баланс власти
18. Методы управления конфликтами
19. Сущность проектного управления и жизненный цикл проекта
20. Основные процессы управления проектом: инициация, планирование, выполнение, мониторинг, завершение
21. Роли и обязанности участников проекта: проектная команда, спонсор, менеджер проекта
22. Планирование задач и ресурсов проекта
23. Управление сроками проекта: диаграммы Ганта, критический путь, метод цепочек
24. Управление бюджетом проекта и ресурсами
25. Управление качеством проекта
26. Управление рисками проекта: идентификация, оценка, разработка плана реагирования
27. Управление изменениями и интеграцией в проекте
28. Управление заинтересованными сторонами проекта
29. Стратегическое управление: сущность и задачи
30. Стратегическое планирование и его особенности
31. SWOT-анализ и оценка внутренней и внешней среды организации
32. Основы разработки бизнес-плана: цели, основные разделы
33. Выбор стратегии на основе матрицы БКГ
34. Матрица И. Ансоффа “Рынок-товар” и концепция вектора роста
35. Основные компоненты портфельной стратегии
36. Анализ слабых и сильных сторон организации при разработке стратегии
37. Стратегические цели организации
38. Стратегический анализ: подходы теорий дизайна и стратегического планирования

39. Особенности управления проектными командами: формирование, мотивация, коммуникации, контроль
40. Методы оценки и управления рисками в проекте
41. Инструменты контроля выполнения проекта: мониторинг, KPI, отчётность
42. Планирование и управление сроками проектов
43. Использование программного обеспечения для управления проектами: MS Project, Jira, Trello, Asana
44. Методы оценки успешности проекта и уроки из завершённых проектов
45. Управление качеством и непрерывное улучшение процессов проекта: Kaizen, PDCA
46. Управление конфликтами и стрессовыми ситуациями в проектных командах
47. Современные инструменты визуализации и анализа проектов: диаграммы, дашборды, цифровые панели управления
48. Управление рисками, связанными с ресурсами и поставщиками
49. Планирование ресурсов и оптимизация загрузки команды
50. Управление документацией проекта

Рекомендуемая литература

1. **Теория и практика управления: учебник** / под общ. ред. А. М. Суваряна. — Ереван: Изд-во РАУ, 2024.
2. **Виханский В. С.** Менеджмент: учебник. – М.: Юрайт, 2023
3. **Дафт Р. Л.** Менеджмент. – М.: Вильямс, 2020
4. **Мескон М. Х., Альберт М., Хедоури Ф.** Основы менеджмента. – СПб.: Питер, 2019
5. **Ватсон Д.** Project Management: A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling. – New York: Wiley, 2021
6. **Власов С. В., Иванов П. А.** Менеджмент организаций: теория и практика. – М.: Юрайт, 2021
7. **Григорович Ю. В.** Управление проектами: теория и практика. – М.: Инфра-М, 2019
8. **Иванова Е. П.** Практический менеджмент проектов. – М.: Вильямс, 2021
9. **Кирсанов А. В.** Менеджмент: учебник для вузов. – М.: Инфра-М, 2021
10. **Керцнер Х.** Project Management: A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling. – 13th edition. – Hoboken, NJ: Wiley, 2017
11. **Кузнецов А. Б.** Основы менеджмента и организации: учебное пособие. – СПб.: Питер, 2020
12. **Мереди Дж. Р., Мантел С. Дж.** Project Management: A Managerial Approach. – 10th edition. – Hoboken, NJ: Wiley, 2020
13. **Петрова Н. А., Сидоров В. И.** Управление проектами: современные подходы и инструменты. – М.: Инфра-М, 2022
14. **PMI.** A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK Guide) – 7th edition. – Newtown Square, PA: Project Management Institute, 2021
15. **Радченко Н. П.** Проектный менеджмент: учебное пособие. – М.: Инфра-М, 2021
16. **Скляр С. А.** Современный менеджмент: теория и практика. – М.: Юрайт, 2022
17. **Turner R.** Handbook of Project-Based Management. – London: McGraw-Hill, 2020
18. **Хигни Дж.** Fundamentals of Project Management. – 6th edition. – New York: AMACOM, 2020
19. **Wysocki R. K.** Effective Project Management: Traditional, Agile, Extreme. – 8th edition. – Hoboken, NJ: Wiley, 2021
20. **Чепмен С., Питерс Дж.** Управление проектами: современные подходы. – М.: Вильямс, 2020