



РОССИЙСКО-АРМЯНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ПЕТРА ВЕЛИКОГО

ВЫСШАЯ ШКОЛА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ РАНХиГС

ЕРЕВАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

УНИВЕРСИТЕТ НАЦИОНАЛЬНОГО И МИРОВОГО ХОЗЯЙСТВА (Г. СОФИЯ, БОЛГАРИЯ)

РОСТОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

КУБАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

АРМЯНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

ЕРЕВАНСКИЙ ФИЛ. РОССИЙСКОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО УНИВЕРСИТЕТА ИМ. Г.В. ПЛЕХАНОВА

ОАО «АРАРАТБАНК»

5 ноября 2025 года

**II МЕЖДУНАРОДНАЯ НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ
«Трансформация теории и практики управления в XXI веке»**

Российско-Армянский университет



Ссылка на видеоконференцию:

[https://us06web.zoom.us/j/81224545488?pwd=02b2od1uFaVDQEpiQO1E
AjDVol6CzR.1](https://us06web.zoom.us/j/81224545488?pwd=02b2od1uFaVDQEpiQO1E
AjDVol6CzR.1)

Идентификатор конференции: 812 2454 5488

Код доступа: 277640

ПРОГРАММА

09.30 – 10.00

Регистрация участников, Большой Конференц-зал (новый корпус РАУ, VI этаж)

10.00 – 12.30

Пленарное заседание, Большой Конференц-зал (новый корпус РАУ, VI этаж)

Приветственные обращения

Приветственное обращение к участникам конференции Ректора Российско-Армянского университета, доктора экономических наук РФ и РА, профессора, действительного члена (Академика) Академии педагогических и психологических наук Армении

Сандояна Эдварда Мартиновича

Приветственное обращение к участникам конференции Директора Высшей школы производственного менеджмента Санкт-Петербургского политехнического университета Петра Великого, д.э.н., профессора

Калининой Ольги Владимировны

Приветственное обращение к участникам конференции заслуженного профессора Московского государственного университета, научного руководителя кафедры управления организацией экономического факультета МГУ имени М. В. Ломоносова, декана Высшей школы бизнеса МГУ имени М. В. Ломоносова, д.э.н., профессора

Виханского Олега Самуиловича

Приветственное обращение к участникам конференции директора Ереванского филиала РЭУ им. Г. В. Плеханова, к.и.н.

Варданян Тамары Размиковны

Пленарное заседание



Ссылка на видеоконференцию:

<https://us06web.zoom.us/j/81224545488?pwd=02b2od1uFaVDQEpiQO1EAjDVoI6CzR.1>

Идентификатор конференции: 812 2454 5488

Код доступа: 277640

Модераторы:

Суварян Арзик Михайлович, Научный руководитель кафедры управления и бизнеса Российско-Армянского Университета, д.э.н., профессор

Аветян Арман Александрович, Доцент Кафедры управления и бизнеса Российско-Армянского Университета, к.э.н.

Докладчики:

- 1. Суварян Арзик Михайлович** Научный руководитель кафедры управления и бизнеса Российско-Армянского Университета, д.э.н., профессор
Тема доклада: **«Процессно-многомерное управление как важная основа дальнейшего развития теории управления».**
- 2. Фалько Сергей Григорьевич** Заведующий кафедрой экономики и организации производства, директор Научно-образовательного центра «Контроллинг и управленческие инновации» Московского государственного технического университета им. Н. Э. Баумана, исполнительный директор НП «Объединение контроллеров», д.э.н., профессор
Тема доклада: **«Гуманистические тенденции в управлении: исторический ракурс и перспективы».**
- 3. Калинина Ольга Владимировна** Директор Высшей школы производственного менеджмента Санкт-Петербургского политехнического университета Петра Великого, д.э.н., профессор
Тема доклада: **«Трансформация управленческого образования в контексте технологической парадигмы: опыт Политехнического университета».**
- 4. Шахова Маргарита Сергеевна** Заведующая кафедрой экономики инноваций Московского государственного университета имени М. В. Ломоносова, д.э.н., доцент
Тема доклада: **«Трансформация франчайзинговой модели бизнеса в современных условиях».**

12.30 – 13.20

Презентация Учебника «Теория и практика управления» под ред. проф.
А. М. Суваряна, подготовленного группой учёных
Российско-Армянского университета и
Высшей школы производственного менеджмента
Института производственного менеджмента, экономики и торговли
Санкт-Петербургского политехнического университета Петра Великого,
Большой Конференц-зал (новый корпус РАУ, VI этаж)

13.20 – 14.00

Фуршет, VI этаж нового корпуса РАУ

14.00 – 16.00

Секция 1. Методологические и прикладные основы трансформации науки
управления XXI века
аудитория имени Орбели (новый корпус РАУ, VII этаж)

Модераторы:

Коджоян Рипсима Арменовна, Заведующая кафедрой управления и бизнеса Российско-Армянского университета, к.э.н., доцент

Шахова Маргарита Сергеевна, Заведующая кафедрой экономики инноваций Московского государственного университета имени М. В. Ломоносова, д.э.н., доцент

Докладчики:

1. **Миракян Аракся Григоревна** Зам. заведующего кафедрой управления организацией экономического факультета МГУ имени М. В. Ломоносова, доцент кафедры управления организацией экономического факультета и кафедры менеджмента Высшей школы бизнеса МГУ имени М. В. Ломоносова, к.э.н.
Тема доклада: **«Трансформация лидерства: теоретические и прикладные аспекты».**
2. **Ахинов Григор Артушевич** Профессор кафедры экономической теории и проблем экономики переходного периода Российско-Армянского университета, д.э.н., профессор
Балаян Ашот Арсенович Преподаватель Кафедры математических методов и информационных технологий в экономике и бизнесе Российско-Армянского университета
Тема доклада: **«Влияния формальных и неформальных экономических институтов на предоставление общественных благ в переходной экономике Армении».**
3. **Коджоян Рипсима Арменовна** Заведующая кафедрой управления и бизнеса Российско-Армянского университета, к.э.н., доцент
Тема доклада: **«Лидеры будущего: формирование компетенций внутреннего лидерства в системе современного образования».**

4. *Алексеева Наталья Сергеевна* Доцент Высшей школы производственного менеджмента Санкт-Петербургского политехнического университета Петра Великого, к.э.н., доцент
Тема доклада: **«Детерминанты технологического развития в XXI веке».**
5. *Нерсисян Карен Васильевич* Доцент кафедры экономики и финансов Российско-Армянского университета, к.э.н., доцент
Тема доклада: **«Оценка стоимости человека в финансовом и управленческом учёте: проблемы и подходы».**
6. *Кочарян Мариана Рафиковна* Доцент Армянского государственного экономического университета, к.э.н., доцент
Тема доклада: **«Роль искусственного интеллекта в трансформации науки управления в XXI веке» (на арм.).**
7. *Тухбатуллина Аида Бахшиевна* Преподаватель Ереванского филиала Российского экономического университета им. Г. В. Плеханова, к.э.н.
Тема доклада: **«Менторинг как инструмент развития стратегического мышления руководителей в эпоху трансформаций».**
8. *Карсян Наринэ Шотаевна* Старший преподаватель Ереванского филиала Российского экономического университета им. Г. В. Плеханова
Тема доклада: **«Эмоциональный интеллект как основа новой управленческой парадигмы».**
9. *Мзакян Лариса Кимиковна* Преподаватель кафедры управления и бизнеса, Заместитель директора Института экономики и бизнеса Российско-Армянского университета
Тема доклада: **«Трансформация управленческих парадигм: лидер как драйвер изменений».**
10. *Чупреева Алёна Николаевна* Ассистент Финансового университета при Правительстве Российской Федерации
Тема доклада: **«Алгоритмическое управление: эпистемологические и этические основания применения искусственного интеллекта в управлении организациями».**

14.00 – 16.00

Секция 2. Современные инновационные подходы формирования государственного управления и урбанистики
аудитория имени Пиотровского (новый корпус РАУ, VII этаж)



Ссылка на видеоконференцию:

<https://us06web.zoom.us/j/81224545488?pwd=02b2od1uFaVDQEpiQO1EajdV6CzR.1>

Идентификатор конференции: 812 2454 5488
Код доступа: 277640

Модераторы:

Калинина Ольга Владимировна, Директор Высшей школы производственного менеджмента Санкт-Петербургского политехнического университета Петра Великого, д.э.н., профессор

Момджян Мариам Бабкеновна, Начальник тарифного отдела Комиссии по регулированию общественных услуг Республики Армения, доцент кафедры управления и бизнеса Российско-Армянского университета, к.э.н., доцент

Докладчики:

1. **Манукян Изабелла Кареновна** Старший преподаватель кафедры управления и бизнеса Российско-Армянского университета, к.э.н.
Тема доклада: **«Многомерный характер региональных инновационных кластеров МСП в контексте цифровой трансформации»** (на англ.).
2. **Момджян Мариам Бабкеновна** Доцент кафедры управления и бизнеса Российско-Армянского университета, к.э.н., доцент
Тема доклада: **«Проблемы государственного управления сферой возобновляемой энергетики в Республике Армения».**
3. **Цигипало Оксана Петровна** Коммерческий директор ООО «Технологии лизинга»
Тема доклада: **«Дополнительные государственные меры поддержки при финансировании по схеме финансового лизинга».**
4. **Аракелян Наринэ Робертовна** Научный руководитель программы DBA по специальности «Управление взаимодействием и технологическим развитием бизнеса, государства, общества» факультета государственного управления МГУ имени М. В. Ломоносова, к.э.н.
Тема доклада: **«Экономическая политика и особенности экономических отношений государства, бизнеса, общества в новых геоэкономических и геополитических условиях».**
5. **Мирошниченко Марина Александровна** Доцент Кубанского государственного университета, к.э.н., доцент
Тема доклада: **«Взаимоотношения общества с государственными органами в рамках предоставления государственных и муниципальных услуг гражданам».**

6. **Малеронок Виктория Николаевна** Старший преподаватель кафедры экономики и управления туристической индустрией Белорусского государственного экономического университета
Тема доклада: **«Идентификация самоорганизующихся туристских кластеров на основе анализа пространственного планирования города и цифрового следа посетителей».**
7. **Феофилова Татьяна Юрьевна** Доцент Санкт-Петербургского политехнического университета Петра Великого, к.э.н., доцент
Тема доклада: **«Методологические основания обеспечения экономической безопасности государства».**
8. **Тацян Лолита Гамлетовна** Преподаватель Кафедры управления и бизнеса Российско-Армянского университета
Тема доклада: **«Тенденции развития и роль заочного образования в глобальном образовательном пространстве».**
9. **Варжапетян Тигран Сосович** Аспирант кафедры управления и бизнеса Российско-Армянского университета
Тема доклада: **«Некоторые особенности управления экологическими рисками в сейсмоактивных регионах».**
10. **Айвазян Анна Левоновна** Соискатель Кафедры управления и бизнеса Российско-Армянского университета
Тема доклада: **«Формирование логистических центров как направление повышения эффективности таможенного администрирования (на примере Республики Армения)».**
11. **Хоружая Лидия Петровна** Аспирантка Южного федерального университета
Тема доклада: **«Государственное управление в эпоху инноваций: трансформация, барьеры и стратегии развития».**
12. **Давтян Гагик Гарникович** Аспирант кафедры управления и бизнеса Российско-Армянского университета
Тема доклада: **«Особенности формирования структуры тарифов в сфере газоснабжения (на примере ЗАО «Газпром Армения»)».**
13. **Аветян Арман Александрович** Доцент кафедры управления и бизнеса Российско-Армянского университета, к.э.н., доцент
Тема доклада: **«Парадигма развития городов в XXI веке».**
14. **Манукян Аветик Арсенович** Аспирант кафедры управления и бизнеса Российско-Армянского университета
Тема доклада: **«Современные модели взаимодействия государства и консалтинга в процессе институциональных реформ».**
15. **Калинина Ольга Владимировна** Директор Высшей школы производственного менеджмента Санкт-Петербургского политехнического университета Петра Великого, д.э.н., профессор, д.э.н., профессор
Алексеева Наталья Сергеевна Доцент Высшей школы производственного менеджмента Санкт-Петербургского политехнического университета Петра Великого, к.э.н., доцент
Аветян Арман Александрович Доцент кафедры управления и бизнеса Российско-Армянского университета, к.э.н., доцент
Тема доклада: **«Методологические вопросы развития soft skills служащих государственных организаций».**

14.00 – 16.00

Секция 3.1. Стратегическое и бизнес мышление в современных условиях
Малый Конференц зал (новый корпус РАУ, VI этаж) (очная)

Модераторы:

Фалько Сергей Григорьевич, Заведующий кафедрой экономики и организации производства и директор Научно-образовательного центра «Контроллинг и управленческие инновации» Московского государственного технического университета им. Н. Э. Баумана, исполнительный директор НП «Объединение контроллеров», д.э.н., профессор

Абрамян Ваграм Геворгович, Профессор кафедры управления и бизнеса Российско-Армянского университета, д.э.н., профессор

Алексеева Наталья Сергеевна, Доцент Высшей школы производственного менеджмента СПбПУ, заместитель директора по научной работе ВШПМ, к.э.н.

Докладчики:

1. **Абрамян Ваграм Геворгович** Профессор кафедры управления и бизнеса Российско-Армянского университета, д.э.н., профессор
Петросян Сюзанна Арменовна Заведующая кафедрой экономики и управления Горисского государственного университета, к.э.н.
Тема доклада: **«Проблемы развития международных транзитных маршрутов Армении».**
2. **Товмасян Лусине Гарниковна** Старший преподаватель кафедры управления и бизнеса Российско-Армянского университета, к.э.н., доцент
Тема доклада: **«Реформа системы вознаграждений под влиянием новых поколений сотрудников (Y, Z)» (на арм.).**
3. **Лукашевич Никита Сергеевич**, Заместитель директора по международной деятельности Института промышленного менеджмента, экономики и торговли Санкт-Петербургского политехнического университета Петра Великого, к.э.н., доцент
Тема доклада: **«Оценка человекоцентричности организации на основе гуманистического подхода».**
4. **Гиносян Кристине Айковна** Доцент кафедры управления и бизнеса Российско-Армянского университета, к.э.н., доцент
Тема доклада: **«Цифровая трансформация HR-процессов: вызовы и возможности».**
5. **Вилькен Виктория Валерьевна** Доцент Высшей школы производственного менеджмента Санкт-Петербургского политехнического университета Петра Великого, к.э.н.
Тема доклада: **«Особенности кадрового обеспечения промышленности Санкт-Петербурга в условиях обеспечения технологического лидерства».**
6. **Копаенко Иван Викторович** Старший преподаватель кафедры управления и бизнеса Российско-Армянского университета, к.э.н.
Тема доклада: **«Интеграция искусственного интеллекта в стратегическое планирование: механизмы и модели».**

7. **Краснов Алекс Сергеевич** Доцент Санкт-Петербургского политехнического университета Петра Великого, к.э.н., доцент
Тема доклада: **«Корпоративные образовательные программы как элемент маркетинговой экосистемы университета».**
8. **Сафарян Норайр Альбертович** Доцент кафедры управления Армянского государственного экономического университета, к.э.н., доцент
Тема доклада: **«Оценка цифровой зрелости армянских коммерческих банков» (на арм.).**
9. **Мищенко Евгений Владимирович** Старший преподаватель кафедры управления и бизнеса Российско-Армянского университета
Тема доклада: **«Организационная трансформация маркетинга в эпоху искусственного интеллекта: структурные и компетенционные изменения».**
10. **Торосян Сатик Рубеновна** Аспирантка кафедры управления и бизнеса Российско-Армянского университета
Тема доклада: **«Нейромаркетинг и ИИ как инструменты повышения эффективности маркетинговых решений».**
11. **Новикова Параскева Алексеевна** Аспирантка Кафедры управления и бизнеса Российско-Армянского Университета
Тема доклада: **«Государственно-частное партнерство в международных проектах (на примере РА и ОАЭ)».**

Секция 3.2. Стратегическое и бизнес мышление в современных условиях (онлайн)



Ссылка на видеоконференцию:

<https://us06web.zoom.us/j/82954218160?pwd=PR9r6AJTJQfXTIz45ccbfbW4uVNoNX.1>

Идентификатор конференции: 829 5421 8160

Код доступа: 631673

Модераторы:

Бабаян Карине Борисовна, Доцент кафедры управления и бизнеса Российско-Армянского университета, к.э.н., доцент

Саакян Мария Арменаковна, Заведующая кафедрой делового администрирования Армянского государственного экономического университета, к.э.н., доцент

Докладчики:

1. **Тихонюк Наталья Евгеньевна** Доцент кафедры менеджмента Российская академия народного хозяйства и государственной службы (РАНХиГС), кандидат наук
Тема доклада: **«Метанавыки в эру искусственного интеллекта: ключевые модели».**
2. **Сейсенгалиева Мадина Азатовна** Директор по Центральной Азии Yandex Ads
Тема доклада: **«Медиа потребление в Узбекистане».**

3. **Чараева Марина Викторовна** И.о. заведующей кафедрой теории и технологий в менеджменте Южного федерального университета, д.э.н., доцент
Карпова Елена Николаевна Доцент кафедры теории и технологий в менеджменте Южного федерального университета, к.э.н., доцент
Тема доклада: **«Трансформация аналитического инструментария финансового менеджмента российских компаний».**
4. **Тошматова Рано Кайюмовна** Старший преподаватель Таджикского государственного университета права, бизнеса и политики
Тема доклада: **«Пути привлечения прямых иностранных инвестиций и эффективность реального сектора экономики в Республике Таджикистан».**
5. **Саакян Мария Арменаковна** Заведующая кафедрой бизнес-администрирования Армянского государственного экономического университета, к.э.н., доцент
Тема доклада: **«Проблемы использования искусственного интеллекта в управлении человеческими ресурсами сферы информационных и коммуникационных технологий Республики Армения».**
6. **Абдурахмонова Барно Саидахматовна** старший преподаватель Таджикского государственного университета права, бизнеса и политики
Тема доклада: **«Перспективы развития конкуренции на продовольственном рынке региона».**
7. **Аракелян Арман Эдвардович** Исполнительный директор программ МВА ФГУ МГУ, факультет государственного управления МГУ имени М. В. Ломоносова
Тема доклада: **«Качество экономического роста и обеспечение функционирования экономических систем».**
8. **Бабаян Карине Борисовна** Доцент кафедры управления и бизнеса Российско-Армянского Университета, к.э.н., доцент
Тема доклада: **«Аспекты трансформации корпоративной культуры в условиях цифровизации».**
9. **Закарян Михаил Рафаэлович** доцент кафедры общего, стратегического, информационного менеджмента и бизнес-процессов Кубанского государственного университета, к.т.н.
Тема доклада: **«Трансформация концепции устойчивого развития и перспективы ее становления в научную теория управления устойчивым развитием в XXI веке».**
10. **Цуциева Оксана Таймуразовна** Заведующая кафедрой международных экономических отношений Северо-осетинского государственного университета им. К.Л. Хетагурова, к.э.н., доцент
Тема доклада: **«Армения и Россия: сотрудничество в контексте МТК «Север-Юг»».**
11. **Фирсова Ирина Анатольевна** Профессор кафедры маркетинга Финансового университета при Правительстве РФ, д.э.н.
Тема доклада: **«Управление мотивацией молодежи к участию в научно-исследовательских проектах».**
12. **Тихонюк Наталья Евгеньевна** Доцент кафедры менеджмента, RANHIGS (Vladimir Branch), к.э.н.
Тема доклада: **«Использование больших языковых моделей (LLM) для создания учебно-методических материалов: возможности, риски и сценарии применения».**
13. **Вальмонт Алена Викторовна** Старший консультант Ex-PwC
Тема доклада: **«Трансформация теории и практики управления в XXI веке».**

14. **Оганян Тагуи Овиковна** Доцент кафедры управления Армянского государственного экономического университета, к.э.н., доцент
Тема доклада: **«Влияние цифровых платформ на эффективность управленческих решений».**
15. **Минасян Анна Ашотовна** Доцент кафедры управления Армянского государственного экономического университета, к.э.н., доцент
Тема доклада: **«Влияние цифровых платформ на эффективность управленческих решений».**
16. **Минеев Сергей Владимирович** Управляющий партнер Nexia Turkmenistan, DBA
Тема доклада: **«Директивные инвестиции МФИ как фактор устойчивого развития МСП в Туркменистане».**
17. **Бурмистров Андрей Николаевич** Доцент Санкт-Петербургского политехнического университета Петра Великого, к.э.н., доцент
Тема доклада: **«Факторы профессионального выгорания персонала в малой инновационной IT-организации: результаты исследования».**
18. **Баранова Татьяна Игоревна** Ассистент Высшей школы государственного управления Санкт-Петербургского политехнического университета Петра Великого
Тема доклада: **«Феномен профессионального выгорания IT-специалистов: механизмы возникновения и эффективные способы преодоления».**
19. **Сердобольская Иванна Олеговна** Доцент кафедры маркетинга Санкт-Петербургского политехнического университета Петра Великого, к.э.н., доцент
Тема доклада: **«Особенности продвижения НКО в сети Интернет в России».**
20. **LIU ZIQI**, аспирант Бизнес школы Белорусского государственного университета
Тема доклада: **«Первоначальное исследование модульных моделей HR-интеграции с точки зрения опыта сотрудников» (на англ.).**
21. **Chen Wenqi** Аспирант Бизнес школы Белорусского государственного университета
Тема доклада: **«Внедрение платформы больших данных для повышения эффективности управления промышленно-аграрными комплексами» (на англ.).**
22. **Лумпов Максим Александрович** Проектный менеджер ООО «Артмебель»
Тема доклада: **«Оптимизация производственных процессов на основе принципов бережливого производства (на примере мебельного цеха)».**
23. **Шарапова Катерина Рамилевна** Начальник отдела закупок и ВЭД ГК «Прометей»
Тема доклада: **«Анализ тренда «nearshoring» и «friendshoring» как ответа на геополитические вызовы» (на англ.).**

6 ноября 2025 года

II МЕЖДУНАРОДНАЯ НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ «Трансформация теории и практики управления в XXI веке»

Зал Ректората РАУ, III этаж

10:00 – 12:00

Заключительное заседание, принятие резолюции, закрытие конференции.