

МЕЖГОСУДАРСТВЕННАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ВЫСШЕГО
ОБРАЗОВАНИЯ

РОССИЙСКО-АРМЯНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

ОТЧЁТ ОБ УСТОЙЧИВОМ РАЗВИТИИ
SUSTAINABILITY REPORT
2025–2026 у.г.

Ереван, июнь 2026

Краткое изложение (Executive Summary)

Настоящий Отчёт об устойчивом развитии Российско-Армянского университета за 2025–2026 годы отражает результаты интеграции экологических, социальных и управленческих принципов (Environmental, Social and Governance — ESG) в образовательную, научную, организационную и общественную деятельность университета.

Подготовка настоящего отчёта является важным этапом формирования системы открытой институциональной отчётности РАУ и отражает стремление университета к повышению прозрачности управления, развитию культуры устойчивого развития и совершенствованию механизмов оценки собственного вклада в достижение национальных и глобальных целей устойчивого развития.

В основе отчёта лежит понимание устойчивого развития как неотъемлемого элемента стратегии современного университета. В РАУ оно рассматривается не как отдельное направление деятельности, а как принцип, пронизывающий все её сферы — от образования и науки до управления инфраструктурой и международного сотрудничества.

Структура отчёта построена вокруг шести взаимосвязанных направлений, отражающих ключевые сферы деятельности университета:

- образование и учебный процесс;
- научные исследования и инновационная деятельность;
- взаимодействие с обществом и партнёрство;
- кампус и эксплуатация инфраструктуры;
- организационная культура и развитие человеческого капитала;
- система управления (Governance).

Такой подход позволяет рассматривать деятельность университета как единую систему, где стратегические цели, управленческие решения и практическая реализация инициатив тесно взаимосвязаны.

В отчётном периоде Российско-Армянский университет продолжил последовательное развитие институциональной системы устойчивого развития. В университете сформирована концепция устойчивого развития, основанная на принципах доклада Всемирной комиссии ООН по окружающей среде и развитию «Наше общее будущее» (Доклад Брундтланд, 1987), предусматривающая сбалансированное развитие экологической, социальной и экономической составляющих деятельности университета.

Одним из ключевых результатов стало создание организационных механизмов, обеспечивающих координацию деятельности в данной сфере. В РАУ существует рабочая группа по вопросам устойчивого развития, координирующая развитие образовательных инициатив, научных исследований, экспертной деятельности и междисциплинарного сотрудничества.

Значительное внимание в отчётном периоде уделялось развитию образования для устойчивого развития (Education for Sustainable Development, ESD). В университете реализуется комплекс специализированных дисциплин и образовательных модулей, посвящённых устойчивому развитию, ESG, циркулярной экономике, климатическим изменениям, устойчивому предпринимательству и экологической трансформации. Практико-ориентированный характер обучения обеспечивает формирование у студентов компетенций системного анализа, экологического мышления, оценки воздействия на

окружающую среду и разработки устойчивых решений для различных сфер профессиональной деятельности.

Важным направлением деятельности университета является развитие научных исследований и экспертного сопровождения вопросов устойчивого развития. В течение отчётного периода представители университета принимали активное участие в международных научных форумах, включая «ВузЭкоФест–2025», три международных научные конференции, посвящённые вопросам устойчивого развития и ESG, а также Санкт-Петербургский экономический конгресс (СПЭК–2025), где были представлены результаты исследований в области устойчивого развития, цифровой трансформации и современных моделей управления университетами.

В рамках развития экологической ответственности университет приступил к формированию системы оценки собственного воздействия на окружающую среду. Проведённые расчёты показали, что ориентировочный углеродный след РАУ, связанный с потреблением электрической энергии, составляет около 1 526.38 метрических тонн CO₂-эквивалента в год. Полученные данные рассматриваются как отправная точка для разработки мероприятий по повышению энергоэффективности, рациональному использованию ресурсов и постепенному снижению углеродного воздействия деятельности университета.

Представленный отчёт отражает достигнутые результаты и одновременно определяет направления дальнейшего развития. В числе приоритетных задач — совершенствование системы ESG-управления, развитие механизмов мониторинга ключевых показателей эффективности, расширение интеграции ЦУР ООН в образовательную и научную деятельность, внедрение ресурсосберегающих технологий и укрепление международного сотрудничества.

Таким образом, настоящий отчёт подтверждает стремление Российско-Армянского университета последовательно развивать современную модель университета, в которой образование, наука, инновации, ответственное управление и взаимодействие с обществом рассматриваются как взаимодополняющие элементы устойчивого институционального развития.

О настоящем отчёте: методология, структура и принципы подготовки

Настоящий раздел разъясняет методологию, охват и принципы подготовки отчёта — комплексного институционального документа, систематизирующего результаты деятельности университета в области устойчивого развития, интеграции принципов ESG (Environmental, Social and Governance) и реализации Целей устойчивого развития Организации Объединённых Наций (ЦУР ООН).

Подготовка отчёта обусловлена стремлением университета обеспечить открытость своей деятельности, сформировать единый подход к оценке результатов реализации инициатив в области устойчивого развития, определить стратегические направления дальнейшего развития и создать основу для регулярной публичной нефинансовой отчётности.

Отчёт охватывает 2025–2026 учебный год, а также наиболее значимые мероприятия и проекты, реализованные в течение 2025 календарного года, оказавшие существенное

влияние на развитие образовательной, научной, организационной и общественной деятельности университета. Географические границы отчёта включают основной кампус Российско-Армянского университета в городе Ереване, а также проекты и инициативы, реализуемые университетом совместно с национальными и зарубежными партнёрами.

При подготовке отчёта использованы материалы структурных подразделений университета, официальные нормативные документы, образовательные программы, результаты научной деятельности, сведения о международных и национальных мероприятиях, статистические данные, а также информация, опубликованная на официальных информационных ресурсах университета. Представленные сведения отражают текущее состояние системы управления устойчивым развитием РАУ и основаны на принципах достоверности, полноты, прозрачности, последовательности и сопоставимости информации.

Методологическая основа отчёта сформирована с учётом современных международных подходов к подготовке институциональной отчётности университетов. При его разработке использовались рекомендации Global Reporting Initiative (GRI), методологические подходы UI GreenMetric World University Rankings, Times Higher Education Impact Rankings, QS Sustainability Rankings, а также положения Повестки дня в области устойчивого развития на период до 2030 года, принятой Организацией Объединённых Наций.

Настоящий документ не является отчётом по стандартам GRI в полном объёме, однако подготовлен с использованием их базовых принципов, включая определение существенных тем, вовлечение заинтересованных сторон, полноту раскрытия информации, прозрачность представления данных и ориентацию на непрерывное совершенствование деятельности университета.

В основу структуры отчёта положен институциональный подход: каждое направление имеет собственные цели, ответственных исполнителей, реализуемые проекты и показатели эффективности, одновременно оставаясь частью единой институциональной стратегии университета.

Логика документа выстроена по принципу последовательного раскрытия темы - от стратегических основ к практической реализации. Первые разделы посвящены миссии, видению, ценностям, системе управления устойчивым развитием, анализу существенных аспектов деятельности университета и его вкладу в достижение Целей устойчивого развития ООН. Далее представлены результаты работы по каждому из шести ключевых направлений, включая образовательную деятельность, научные исследования, взаимодействие с обществом, развитие университетской инфраструктуры, организационной культуры и системы управления. Заключительная часть содержит анализ ключевых количественных показателей, оценку достигнутых результатов, описание перспективных направлений развития и дорожную карту дальнейшего совершенствования системы устойчивого развития университета.

Подготовка настоящего отчёта рассматривается Российско-Армянским университетом как важный этап формирования современной системы институционального управления устойчивым развитием. Регулярное обновление подобных отчётов позволит обеспечить преемственность стратегического планирования, повысить эффективность

управленческих решений, расширить использование количественных показателей оценки деятельности, укрепить взаимодействие с заинтересованными сторонами и обеспечить сопоставимость достигнутых результатов в долгосрочной перспективе.

Настоящий отчёт является не только инструментом публичной отчётности, но и элементом стратегического развития университета, направленным на укрепление его роли как современного образовательного и научного центра, вносящего вклад в достижение Целей устойчивого развития, развитие общества знаний и формирование устойчивого будущего Республики Армения и международного академического сообщества.

Стратегия устойчивого развития: видение и управление

Видение, миссия и ценности

Российско-Армянский университет рассматривает устойчивое развитие как стратегическую основу своего долгосрочного институционального развития и один из ключевых принципов, определяющих образовательную, научную, организационную и общественную деятельность университета. В современных условиях глобальных экологических, экономических и социальных вызовов университет исходит из того, что высшее образование должно не только обеспечивать подготовку высококвалифицированных специалистов, но и формировать ответственное отношение к окружающей среде, обществу и будущим поколениям, способствовать развитию научных знаний и внедрению инновационных решений, направленных на достижение устойчивого развития.

Политика устойчивого развития и климатических действий РАУ базируется на положениях доклада Всемирной комиссии ООН по окружающей среде и развитию «Наше общее будущее» (Доклад Брундтланд, 1987), определившего концепцию устойчивого развития как развитие, удовлетворяющее потребности настоящего поколения без ущерба для возможностей будущих поколений, а также на итоговых документах Конференции Организации Объединённых Наций по устойчивому развитию «Рио+20» (2012), подтвердивших необходимость интеграции экологических, социальных и экономических аспектов в процессы управления, образования и научных исследований. Реализация этих принципов рассматривается университетом в тесной взаимосвязи с Целями устойчивого развития Организации Объединённых Наций (ЦУР ООН) и современными международными подходами к развитию высшего образования.

Видение Российско-Армянского университета заключается в становлении ведущим университетом Республики Армения и Южного Кавказа, в котором принципы устойчивого развития являются неотъемлемой частью институциональной политики, образовательного процесса, научной деятельности, управления инфраструктурой и взаимодействия с обществом. Университет стремится формировать современную академическую среду, основанную на инновациях, академическом превосходстве, социальной ответственности, экологической культуре и международном сотрудничестве, способствуя подготовке специалистов, способных эффективно отвечать на глобальные вызовы XXI века.

Миссия университета в области устойчивого развития состоит в создании условий для подготовки конкурентоспособных специалистов, обладающих системным мышлением, высоким уровнем профессиональной компетентности и ответственностью перед

обществом и окружающей средой. Реализуя образовательные программы, научные исследования и общественные инициативы, университет стремится содействовать устойчивому развитию Республики Армения, региона Южного Кавказа и международного академического сообщества. Одновременно РАУ последовательно совершенствует собственную деятельность посредством внедрения принципов экологической ответственности, рационального использования природных ресурсов, цифровой трансформации, ресурсосбережения и устойчивого управления университетской инфраструктурой.

Фундаментом реализации стратегии устойчивого развития являются следующие институциональные ценности:

- ответственность перед нынешними и будущими поколениями, предполагающая учёт долгосрочных экологических, социальных и экономических последствий принимаемых решений;
- академическое превосходство и научная добросовестность, обеспечивающие высокое качество образования, научных исследований и экспертной деятельности;
- социальная справедливость, инклюзивность и уважение человеческого достоинства, гарантирующие равные возможности для обучения, научной работы и профессионального развития всех членов университетского сообщества;
- системное мышление и междисциплинарность, рассматривающие устойчивое развитие как совокупность взаимосвязанных экологических, экономических и социальных процессов;
- открытость, прозрачность и партнёрство, способствующие конструктивному взаимодействию с органами государственной власти, образовательными организациями, научным сообществом, бизнесом и институтами гражданского общества;
- инновационность и непрерывное совершенствование, ориентированные на внедрение современных образовательных технологий, научных разработок и эффективных управленческих решений.

Следуя этим ценностям, Российско-Армянский университет закрепляет устойчивое развитие как основу долгосрочной стратегии, обеспечивающей последовательное развитие университета и укрепление его позиций в академическом сообществе.

Управление устойчивым развитием (ESG Governance)

Система управления устойчивым развитием Российско-Армянского университета строится на принципах стратегической интеграции, распределённой ответственности, междисциплинарного взаимодействия и участия академического сообщества в реализации инициатив в области устойчивого развития. Такой подход обеспечивает включение принципов ESG в процессы стратегического планирования, образовательной деятельности, научных исследований, управления инфраструктурой, взаимодействия с обществом и международного сотрудничества.

Управление устойчивым развитием осуществляется на нескольких взаимосвязанных уровнях. Ректорат определяет стратегические направления развития университета, утверждает ключевые приоритеты и обеспечивает интеграцию принципов устойчивого

развития в систему институционального управления. Руководство университета рассматривает устойчивое развитие как один из факторов повышения качества образования, конкурентоспособности научных исследований, эффективности управления и международной репутации университета.

Координацию экспертной и методической деятельности осуществляет рабочая группа по вопросам устойчивого развития, деятельность которой направлена на развитие институциональной политики устойчивого развития, методическое сопровождение образовательных программ, организацию научных мероприятий, развитие международного сотрудничества и распространение лучших практик устойчивого развития.

Практическая реализация политики устойчивого развития осуществляется институтами, кафедрами, научными подразделениями, административными службами, преподавателями, исследователями, сотрудниками и студентами университета. Такой многоуровневый механизм управления обеспечивает интеграцию принципов устойчивого развития в образовательную деятельность, научные исследования, международные проекты, общественные инициативы и повседневную деятельность университета.

Особое значение придаётся междисциплинарному взаимодействию и вовлечению различных заинтересованных сторон. Реализация образовательных программ, научных исследований и общественных проектов осуществляется при сотрудничестве представителей различных областей знаний, что способствует комплексному рассмотрению экологических, социальных, экономических и управленческих аспектов устойчивого развития. Университет также развивает партнёрские отношения с государственными органами, образовательными и научными организациями, бизнес-сообществом и общественными объединениями, рассматривая такое сотрудничество как важный инструмент достижения целей устойчивого развития.

В настоящее время в университете продолжается развитие институциональной системы управления устойчивым развитием. Приоритетными направлениями дальнейшего совершенствования являются разработка комплексной Политики устойчивого развития РАУ, внедрение системы ключевых показателей эффективности (KPI), развитие механизмов мониторинга и оценки результатов, расширение практики подготовки ежегодной нефинансовой отчётности, а также укрепление взаимодействия с международными инициативами и рейтингами в области устойчивого развития.

Реализация данных направлений позволит обеспечить последовательную интеграцию принципов ESG в деятельность университета, повысить качество управленческих решений, усилить вовлечённость университетского сообщества в процессы устойчивого развития и создать основу для регулярной оценки прогресса в достижении стратегических целей.

Оценка существенности (Materiality Assessment) и взаимодействие с заинтересованными сторонами

Оценка существенности (Materiality Assessment)

Одним из ключевых элементов современной системы управления устойчивым развитием является оценка существенности (Materiality Assessment) — процесс

определения экологических, социальных, экономических и управленческих аспектов, наиболее значимых как для деятельности университета, так и для его заинтересованных сторон. Она позволяет определить приоритетные направления развития, повысить качество стратегического планирования, эффективнее распределять ресурсы и сформировать основу для подготовки регулярной нефинансовой отчётности в соответствии с международными подходами.

На момент подготовки настоящего отчёта Российско-Армянский университет находится на этапе формирования институциональной системы оценки существенных тем устойчивого развития. Создание такой системы рассматривается как одно из приоритетных направлений дальнейшего совершенствования ESG-управления и подготовки последующих отчётов об устойчивом развитии.

В рамках развития данной системы университет планирует реализовать последовательную процедуру оценки существенности, включающую следующие этапы:

- идентификацию потенциально существенных экологических, социальных, экономических и управленческих тем с учётом специфики деятельности университета, международных рекомендаций и Целей устойчивого развития ООН;
- проведение анкетирования и консультаций с основными группами заинтересованных сторон, включая студентов, преподавателей, сотрудников, выпускников, работодателей, представителей органов государственной власти, научного сообщества и общественных организаций;
- оценку уровня значимости каждой темы одновременно с позиции заинтересованных сторон и её стратегической важности для деятельности университета;
- построение матрицы существенности (Materiality Matrix), отражающей приоритетные направления устойчивого развития РАУ;
- обсуждение результатов оценки на уровне руководства университета и утверждение перечня приоритетных тем для включения в стратегические документы и ежегодные отчёты;
- регулярный пересмотр оценки существенности с учётом изменения внешних условий, национальных приоритетов, международной повестки устойчивого развития и стратегических целей университета.

Формирование системы оценки существенности позволит обеспечить более тесную взаимосвязь между стратегическим управлением, ожиданиями заинтересованных сторон и практической реализацией инициатив в области устойчивого развития. Кроме того, результаты данного анализа будут использоваться при определении ключевых показателей эффективности (KPI), совершенствовании образовательных программ, развитии научных исследований и подготовке последующих выпусков отчёта об устойчивом развитии.

В указанный период были проведены строительные работы, направленные на повышение эффективности использования возобновляемых источников энергии, в частности солнечной энергетики.

Завершены монтажные работы по установке солнечных панелей на крыше общеобразовательной школы «Усмунк». В настоящее время проводится оценка их эксплуатационных показателей. Одновременно завершаются работы по установке

дополнительных солнечных панелей на территории Университетского кампуса, а также на крыше главного корпуса Университета.

Стратегической целью Университета является увеличение доли энергии, получаемой из возобновляемых источников, до 80% к 2030 году, а также согласование необходимых процедур для реализации излишков вырабатываемой электроэнергии внешним потребителям.

Взаимодействие с заинтересованными сторонами.

Российско-Армянский университет рассматривает взаимодействие с заинтересованными сторонами как важнейший элемент системы управления устойчивым развитием. Реализация образовательных, научных и общественных инициатив осуществляется в постоянном диалоге с внутренними и внешними участниками университетского сообщества, что способствует более полному учёту их потребностей, развитию партнёрства и повышению эффективности принимаемых решений.

Основными заинтересованными сторонами университета являются студенты, преподаватели и сотрудники, выпускники, органы государственной власти, международные организации, академические и научные партнёры, представители бизнеса, общественные объединения и местное сообщество. Взаимодействие с ними осуществляется посредством образовательных программ, совместных научных исследований, экспертной деятельности, общественных мероприятий, консультаций, международных проектов и партнёрских инициатив.

Особое внимание уделяется вовлечению студентов в реализацию принципов устойчивого развития через образовательные курсы, проектную деятельность, научные исследования, волонёрские программы и студенческие инициативы. Преподаватели и администрация университета участвуют в развитии устойчивого развития посредством работы в профильных рабочих группах, подготовки новых образовательных программ, проведения научных исследований, участия в конференциях и реализации междисциплинарных проектов.

Взаимодействие с государственными органами способствует развитию экспертного сотрудничества в области экологической политики, устойчивого развития и образования. Университет также расширяет сотрудничество с международными организациями, научными учреждениями и общественными объединениями, что обеспечивает обмен лучшими практиками, развитие совместных исследований и интеграцию международного опыта в образовательную деятельность.

В дальнейшем Российско-Армянский университет планирует расширять механизмы вовлечения заинтересованных сторон, включая проведение регулярных консультаций, общественных обсуждений, тематических опросов и мероприятий по оценке удовлетворённости, результаты которых будут учитываться при формировании стратегии устойчивого развития и подготовке ежегодных отчётов.

Основные группы заинтересованных сторон и формы взаимодействия

Заинтересованная сторона	Основные формы взаимодействия
Студенты	Образовательные программы по устойчивому развитию, проектная деятельность, научные

	исследования, студенческие объединения, экологические и волонтерские инициативы.
Преподаватели и администрация	Рабочие группы, семинары, программы повышения квалификации, разработка образовательных курсов, научные исследования.
Выпускники	Профессиональное сотрудничество, экспертное участие, наставничество, участие в университетских мероприятиях
Органы государственной власти	Сотрудничество с профильными министерствами Республики Армения и Российской Федерации, участие в экспертных обсуждениях и совместных проектах
Международные организации	Совместные образовательные и исследовательские инициативы, обмен опытом, участие в международных проектах (в том числе ПРООН (UNDP) в Армении)
Общественные организации	Реализация экологических инициатив, просветительских мероприятий и общественных проектов (например, EcoHub Armenia, Fridays for Future Armenia)
Академические и научные партнёры	Совместные исследования, международные конференции, академическая мобильность, обмен опытом (включая СПбПУ Петра Великого и других партнёров РАУ)
Работодатели и бизнес-сообщество	Практико-ориентированные образовательные проекты, стажировки, совместные исследования и экспертное взаимодействие

Вклад Российско-Армянского университета в достижение Целей устойчивого развития Организации Объединённых Наций

Российско-Армянский университет рассматривает Цели устойчивого развития Организации Объединённых Наций (Sustainable Development Goals, SDGs) как стратегическую основу образовательной, научной и общественной политики университета, интегрируя их в учебные программы, исследования, управление и международное сотрудничество, а также во взаимодействие с государственными органами, бизнесом и гражданским обществом.

Подход РАУ основан на понимании того, что современный университет является не только образовательным учреждением, но и центром генерации знаний, инноваций и общественных инициатив, способствующих устойчивому развитию общества. В этой связи вклад университета оценивается не только через отдельные проекты, но и через комплексную интеграцию принципов устойчивого развития в основные направления деятельности.

Настоящий отчёт впервые систематизирует вклад Российско-Армянского университета в достижение всех 17 Целей устойчивого развития ООН. Анализ выполнен на основе документально подтверждённых образовательных программ, научных исследований, экологических инициатив, инфраструктурных проектов, международного

сотрудничества и мероприятий по развитию университетского сообщества, представленных в соответствующих разделах настоящего отчёта.

Следует отметить, что степень интеграции отдельных Целей устойчивого развития в деятельность университета различается. По ряду направлений уже сформирована устойчивая система образовательных и научных инициатив, тогда как по отдельным ЦУР соответствующие механизмы находятся на стадии институционального развития и будут последовательно расширяться в рамках реализации Стратегии устойчивого развития РАУ до 2030 года.

Соответствие деятельности Российско-Армянского университета Целям устойчивого развития ООН:

Цель устойчивого развития ООН	Основные направления вклада Российско-Армянского университета
ЦУР 1. Ликвидация нищеты	Разработка механизмов социальной поддержки студентов и расширение социальных инициатив предусмотрены Стратегией устойчивого развития РАУ до 2030 года.
ЦУР 2. Ликвидация голода	Развитие образовательных и научных проектов, связанных с устойчивыми продовольственными системами и рациональным использованием природных ресурсов, рассматривается как одно из перспективных направлений развития университета.
ЦУР 3. Хорошее здоровье и благополучие	Реализация мероприятий, направленных на сохранение здоровья, развитие безопасной образовательной среды, поддержку физического и психологического благополучия студентов и сотрудников.
ЦУР 4. Качественное образование	Интеграция принципов образования для устойчивого развития (ESD) в образовательный процесс, разработка специализированных курсов, проведение образовательных мероприятий и внедрение междисциплинарного подхода к обучению.
ЦУР 5. Гендерное равенство	Соблюдение принципов равных возможностей, недискриминации и инклюзивности в образовательной, научной и кадровой политике университета.
ЦУР 6. Чистая вода и санитария	Научные исследования качества водных ресурсов, экологический мониторинг и развитие водоохранных исследований.
ЦУР 7. Недорогая и чистая энергия	Повышение энергоэффективности университетской инфраструктуры и планирование мероприятий по внедрению технологий использования возобновляемых источников энергии.
ЦУР 8. Достойная работа и экономический рост	Реализация образовательных программ по устойчивому предпринимательству, развитию инноваций и формированию современных профессиональных компетенций.
ЦУР 9. Индустриализация, инновации и инфраструктура	Развитие научной инфраструктуры, включая Лабораторию интенсивных вычислений, поддержку

	инновационных исследований и цифровой трансформации.
ЦУР 10. Уменьшение неравенства	Дальнейшее развитие инклюзивной образовательной среды и механизмов расширения равного доступа к образовательным возможностям предусмотрено Стратегией развития РАУ до 2030 года.
ЦУР 11. Устойчивые города и населённые пункты	Развитие принципов устойчивого управления университетской инфраструктурой, внедрение элементов экологически ориентированного проектирования и благоустройства территории кампуса.
ЦУР 12. Ответственное потребление и производство	Развитие практик рационального использования ресурсов, принципов циркулярной экономики, системы обращения с отходами и экологически ответственных закупок.
ЦУР 13. Борьба с изменением климата	Проведение оценки углеродного следа университета, развитие мероприятий по сокращению выбросов парниковых газов, продвижение климатического образования и научных исследований в области изменения климата.
ЦУР 14. Сохранение морских экосистем	Проведение фундаментальных и прикладных исследований пресноводных экосистем, экотоксикологический мониторинг и оценка воздействия загрязняющих веществ на гидробионтов.
ЦУР 15. Сохранение экосистем суши	Поддержка мероприятий по сохранению биоразнообразия, развитию экологической культуры и формированию устойчивой университетской среды.
ЦУР 16. Мир, правосудие и эффективные институты	Развитие принципов открытого, прозрачного и партисипативного управления, академической добросовестности и корпоративной ответственности.
ЦУР 17. Партнёрство в интересах устойчивого развития	Развитие международного академического сотрудничества, взаимодействие с государственными органами, международными организациями, университетами-партнёрами и научным сообществом.

Приоритетные направления вклада РАУ в достижение ЦУР

Проведённый анализ показывает, что наиболее полно принципы устойчивого развития интегрированы в направления, соответствующие *ЦУР 4 «Качественное образование»*, *ЦУР 13 «Борьба с изменением климата»* и *ЦУР 17 «Партнёрство в интересах устойчивого развития»*.

Лидерство по ЦУР 4 обусловлено внедрением концепции *Education for Sustainable Development (ESD)* в образовательный процесс, разработкой специализированных учебных дисциплин, развитием междисциплинарного обучения и формированием компетенций в области устойчивого развития у студентов различных направлений подготовки.

Существенный вклад в реализацию ЦУР 13 обеспечивается развитием климатического образования, проведением научных исследований, оценкой углеродного

следа университета и реализацией мероприятий, направленных на повышение энергоэффективности и снижение экологического воздействия деятельности университета. Особое место занимает ЦУР 17, отражающая активное развитие международного академического сотрудничества, участие университета в национальных и международных научных форумах, совместных исследовательских проектах и образовательных инициативах, направленных на продвижение принципов устойчивого развития.

Вместе с тем анализ показывает, что вклад университета в реализацию ЦУР 1 «Ликвидация нищеты», ЦУР 2 «Ликвидация голода» и ЦУР 10 «Уменьшение неравенства» в настоящее время носит преимущественно опосредованный характер и требует дальнейшего институционального развития. Расширение деятельности по данным направлениям предусмотрено Политикой устойчивого развития и климатических действий Российско-Армянского университета до 2030 года и включает разработку новых образовательных, социальных и исследовательских инициатив, направленных на усиление вклада университета в решение актуальных социальных вызовов.

Таким образом, интеграция Целей устойчивого развития ООН рассматривается Российско-Армянским университетом как непрерывный процесс институционального совершенствования. По мере реализации Стратегии устойчивого развития до 2030 года университет планирует расширять спектр образовательных программ, научных исследований, инфраструктурных проектов и партнёрских инициатив, что позволит обеспечить более комплексный вклад в достижение всех семнадцати ЦУР ООН и укрепить позиции РАУ как университета, приверженного принципам международной академической ответственности.

ОБУЧЕНИЕ И УЧЕБНЫЙ ПРОЦЕСС (Teaching & Studying)

Образование для устойчивого развития (Education for Sustainable Development)

Российско-Армянский университет рассматривает образование для устойчивого развития (Education for Sustainable Development, ESD) как один из ключевых стратегических приоритетов своей образовательной политики и важнейший инструмент достижения Целей устойчивого развития Организации Объединённых Наций. Университет исходит из того, что современное высшее образование должно не только обеспечивать передачу профессиональных знаний и навыков, но и формировать у студентов способность понимать взаимосвязь экологических, социальных, экономических и управленческих процессов, принимать ответственные решения и активно участвовать в построении устойчивого общества.

Образовательная модель РАУ ориентирована на развитие компетенций, позволяющих выпускникам эффективно реагировать на глобальные вызовы XXI века, включая изменение климата, деградацию экосистем, утрату биоразнообразия, рост социального неравенства, цифровую трансформацию экономики и необходимость перехода к устойчивым моделям производства и потребления. Особое внимание уделяется развитию системного мышления, критического анализа, междисциплинарного подхода, навыков коллективной работы, ответственного лидерства и проектной деятельности.

В основе образовательной политики университета лежат принципы Education for Sustainable Development (ESD), рекомендованные ЮНЕСКО, предусматривающие

интеграцию вопросов устойчивого развития в содержание образовательных программ, методы обучения, исследовательскую деятельность и университетскую культуру. Реализация данной концепции осуществляется посредством разработки специализированных учебных дисциплин, внедрения практико-ориентированного обучения, развития проектной деятельности, взаимодействия с государственными органами, бизнесом, общественными организациями и международными партнёрами.

Образовательные программы РАУ сочетают фундаментальную теоретическую подготовку с решением практических задач устойчивого развития. Значительная часть учебных курсов построена на принципах problem-based learning, project-based learning, service learning и междисциплинарного взаимодействия, что позволяет студентам применять полученные знания при анализе реальных экологических, социальных и экономических проблем.

Образовательные программы и учебные курсы

Российско-Армянский университет последовательно интегрирует принципы устойчивого развития в образовательный процесс, рассматривая их как неотъемлемую составляющую подготовки современных специалистов. В соответствии с институциональным подходом вопросы устойчивого развития включаются в содержание образовательных программ различных направлений подготовки, исследовательскую деятельность, проектное обучение и практико-ориентированные форматы, что способствует формированию у студентов системного мышления, социальной ответственности и способности принимать решения с учетом экологических, экономических и социальных факторов.

Одним из ключевых инструментов практического обучения является курс «Основы проектной деятельности», реализуемый в сотрудничестве с Санкт-Петербургским политехническим университетом Петра Великого. Курс открыт для студентов различных институтов и направлений подготовки и основан на методологии Project-Based Learning. Обучающиеся работают в междисциплинарных командах над реальными проектами, взаимодействуют с академическими наставниками и внешними партнерами, развивая навыки управления проектами, командной работы, критического мышления и инновационного предпринимательства. В 2025–2026 учебном году в рамках курса был реализован специальный проектный трек, посвященный устойчивому развитию, в ходе которого студенты разрабатывали инициативы, соответствующие Целям устойчивого развития ООН и направленные на решение актуальных экологических и социальных задач.

Тематика устойчивого развития также отражена в ряде образовательных дисциплин, реализуемых в различных институтах университета. В учебных планах представлены курсы «Основы природопользования», «Безопасность жизнедеятельности», а также профильные дисциплины, посвященные вопросам экологического законодательства, рационального использования природных ресурсов, экологических аспектов туризма, устойчивого развития общества и охраны окружающей среды. Кроме того, в соответствии с федеральными образовательными стандартами универсальные компетенции выпускников

предусматривают формирование способности сохранять природную среду и учитывать принципы устойчивого развития в профессиональной деятельности.

Практическая направленность образовательного процесса дополняется исследовательскими проектами, научными работами и междисциплинарными инициативами, посвященными климатической повестке, ресурсоэффективности, цифровой трансформации, устойчивому развитию права и государственной политики, социальной устойчивости и другим направлениям, соответствующим Целям устойчивого развития ООН.

Повышение квалификации преподавателей

Эффективная реализация образования для устойчивого развития невозможна без постоянного профессионального развития преподавателей. В университете организованы регулярные семинары взаимного обучения (peer learning), посвященные современным методикам преподавания устойчивого развития, внедрению междисциплинарных образовательных технологий и обмену лучшими педагогическими практиками. Семинары проводятся не реже одного раза в семестр и способствуют формированию единого академического подхода к интеграции принципов устойчивого развития в образовательный процесс.

Разработка институциональной модели ESD

В отчетном периоде Рабочей группой по образованию для устойчивого развития инициирована подготовка дискуссионного документа, определяющего концептуальные основы дальнейшего развития ESD в Российско-Армянском университете. Работа включает анализ существующих образовательных программ, проведение консультаций с преподавателями, инвентаризацию учебных дисциплин, содержащих элементы устойчивого развития, а также разработку карты интеграции Целей устойчивого развития ООН в образовательные программы различных направлений подготовки.

Экологические и социальные инициативы студенческих организаций

Важную роль в формировании культуры устойчивого развития среди студентов играют инициативы, реализуемые самими студенческими организациями. В университете на регулярной основе проводятся субботники, акции по озеленению территории и мероприятия, направленные на повышение экологической осведомленности студентов.

Одной из значимых инициатив стало участие Российско-Армянского университета в международной акции «Сад памяти», проходившей в ереванском Парке Победы. В рамках мероприятия, приуроченного к 80-летию Победы в Великой Отечественной войне, студенты и сотрудники университета высадили деревья в память о героях, отдавших жизнь за мирное будущее. Акция символически объединила темы преемственности поколений, благодарности прошлому и экологической ответственности, отразив приверженность университета принципам устойчивого развития и социальной сплоченности.

Подобные инициативы студенческих организаций способствуют формированию у молодежи практических навыков экологически ответственного поведения и укрепляют роль университета как активного участника общественных экологических кампаний.

Культурная жизнь кампуса

Наряду с образовательными и экологическими инициативами важным элементом университетской среды остаётся насыщенная культурная жизнь кампуса, способствующая развитию творческого потенциала студентов, укреплению университетского сообщества и межкультурному обмену. В течение отчетного периода на кампусе было организовано 11 культурных мероприятий.

Среди наиболее значимых событий - конкурс талантов «Голос РАУ», объединяющий первокурсников со всего университета, а также «Спартакиада», включающая соревнования по вокалу, художественному чтению, театральному и танцевальному искусству. Университет также регулярно проводит кинопоказы и другие культурные программы, направленные на развитие творчества, вовлечённость студентов и культурный обмен внутри университетского сообщества.

Такая насыщенная культурная программа дополняет академическую составляющую студенческой жизни и способствует формированию благоприятной, инклюзивной и социально ответственной университетской среды, что отражает социальное измерение принципов устойчивого развития в деятельности университета.

НАУЧНЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ И ИННОВАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ (Research)

Развитие научных исследований и экспертного сопровождения вопросов устойчивого развития является одним из приоритетных направлений деятельности Российско-Армянского университета. Университет последовательно расширяет участие в национальных и международных научных мероприятиях, посвящённых устойчивому развитию, ESG-повестке и вопросам экологической и экономической трансформации, а также развивает партнёрские связи с профильными организациями в этой сфере.

Участие в научных конференциях и мероприятиях по устойчивому развитию

В отчетном периоде представители университета приняли участие в ряде значимых научных мероприятий:

- «ВузЭкоФест-2025» (17 апреля 2025 года) — лекция «Образование для устойчивого будущего: интеграция знаний и практик»;
- Международная студенческая годичная научная конференция (21–23 апреля 2025 года) — представлены исследования по ESG-факторам;
- II Международная конференция «Трансформация теории и практики управления в XXI веке» (4 ноября 2025 года) — опубликован сборник статей по ESG-трендам;
- XIX Международная годичная научная конференция РАУ (1–5 декабря 2025 года) — проведено пленарное заседание, посвящённое вопросам устойчивого экономического роста;
- Санкт-Петербургский экономический конгресс (СПЭК–2025) — представлены результаты исследований в области устойчивого развития, цифровой трансформации и современных моделей управления университетами.
- И другие мероприятия.

Наряду с участием в конференциях университет развивает партнёрские отношения с профильными организациями и инициативами в области устойчивого развития, включая сотрудничество с EсоHub Armenia, Fridays for Future Armenia, Министерством окружающей среды Республики Армения и Программой развития ООН (ПРООН/UNDP) в рамках совместного цикла мероприятий «Смелость быть устойчивым».

Совокупность данных мероприятий отражает последовательное расширение экспертного участия университета в национальной и международной научной повестке устойчивого развития, а также укрепление партнёрских связей с академическими, общественными и международными организациями, работающими в этой области.

КОНТАКТЫ

<i>ФИО</i>	<i>Должность</i>	<i>Email</i>
<i>Микаэл Аванесян</i>	Руководитель Департамента науки	mikayel.avanesyan@rau.am
<i>Ануш Брутян</i>	Руководитель Департамента международных связей	anush.brutian@rau.am
<i>Грануш Мелконян</i>	ESG-консультант	hranush.melkonyan@rau.am
<i>Артур Варданян</i>	Заместитель руководителя Департамента обеспечения деятельности	arthur.vardanyan@rau.am
<i>Анна Азнаурян</i>	Руководитель Отдела финансового программирования и бюджетирования	anna.aznauryan@rau.am
<i>Лилит Вайрадян</i>	Главный специалист Департамента международных связей	lilit.vayradyan@rau.am